- ·前期計画最終目標[H27]の達成見込み:A 順調 B 概ね順調 C やや遅れている D 遅れている
- ·指標の※印は総合計画(基本計画)に記載していないもの。★印は後期計画反映として目標未設定のもの。

	宗の次中は松口計画(基本計画)に	- 1,7.			基準年度		uor 🖶 ⁄ ŧ	前期計画	最終目標	ᄔᄺᄼᄔᆥᄀᄁᅖᄼᄿᇇᅷᇚ	最終見	成果の達成	状況の要因
# 政策体系	成果の定義		指標名	指標の説明	実績[H20]	H24実績	H25実績	最終目標 [H27]	最終目標 達成率	指標では読み取れない成果	込 [H27]	外部要因	内部要因
	民が主役となり企業や行政と協働す		づくり(政策統括盟	监:企画部長)									
	6-01市民主体によるまちづくりの推進												
	06-01-01市民の参画と協働によるま		りの推進 《 年度毎の市民					Γ			T		
		1 1 前の	活動情報センター 事業利用者数と出 前相談対応者数	年度毎の市民活動 情報センター事業 利用者数と出前相 談対応者数	1,183人	520人 (出前相談対 応者数不明)	738人 (出前相談対 応者数不明)	1,320人	△324.8%				
	市民、企業、行政がそれぞれの 責任を果たし協力しながら、相互		《情報センターH →ブログアクセス 女		_	172,555件	181,539件	180,000件	100.8%				①まちづくり協働推進条例を改正し、 市民参画と協働などのルールや手続きを定めた。
1	に連携してまちづくりに取り組み、 「自分たちのまちは自分たちで創 る」という自治が確立されている。 また、まちづくりのためのさまざま な活動や企画に、市民が積極的 に参加・参画できる環境が整って	3 0	参考)市民と行政)協働体制づくり :対する市民満足 ほ(6段階評価)	市民意識調査	3.655	_	_	増加	_	В	В	ス、また出前相談に力を入れたことに	置付けを明確にした。 ③自治基本条例を制定し、まちづくり の基本的な考え方や進め方など自治
	に参加・参画できる環境が登つている。	4 ち	5民主体によるま っづくりの推進に 対する市民満足度	市民意識調査	3.827 [H24]	3.827	_	増加	_				のルールや仕組みを明確にした。 ④政務活動費取扱要領を制定し、 ルールを明確にした。
		⑤ ラ	★ 地域活動やボ ランティア活動など こ参加している市 民の割合	市民意識調査による[隔年実施]	-	33.1%	_	(後期計画反 映)	_				
	→ 06-01-02男女共同参画社会の実現	ļļ_		<u> </u>					ļ Į		!	!	
	男性も女性も主体的に家庭、職	① 性	男性は仕事、女 生は家庭」に同感 ない人の割合	5年に1度のアンケ ート調査	47.8% (H17)	63.0% (市民意識調査)		55.0%	_	-			①講座、フォーラムの開催やサポー ター活動により、市民意識に浸透し
2	場、地域活動に参画するとともに、男女共同参画の理解を広く普及啓発し、性別にかかわりなく、一人ひとりが個人として尊重され、社会のあらゆる分野において共に参画し、責任を担う社会が形成されている。	② を 女	緊議会等における な性委員の比率	毎年度に実態調査	25.6%	28.1% [H25.4.1]	28.2% [H26.4.1]	40.0%	70.5%		В	①若い世代を中心に共働き家庭が増加し、市でも「男性は仕事、女性は家庭」という固定的役割分担意識は薄れつつある。 ②市内企業に仕事と生活の両立に関する調査を行ったところ、その認知度・関心は共に低かった。	②各種審議会等の委員は慣例的に 充て職が多く、女性委員が増加しにくい。 ③市内各工業団地の組合で、仕事と
		3 3	月女が等しく社会 二参加できる環境 がくりの満足度 6段階評価)	市民意識調査	3.718	3.848		増加	_				生活の両立に関して周知及びアンケート調査を実施した。

政策	成果の定義		15.1 4. 5	15.1± 0 =5.00	基準年度			前期計画	最終目標		最終見	成果の達成	状況の要因
政策 体系			指標名	指標の説明	実績[H20]	H24実績	H25実績	最終目標 [H27]	達成率	指標では読み取れない成果	<u>込</u> [H27]	外部要因	内部要因
0	6-01-03まちづくりをリードする人材	の育	成	1	1						1		T
進める NPO、 連携し		1	全国地域リーダー 養成講座受講者 数	受講者数	_	1	2	4	50.0%			①市内では、16自治組織が中心となって地域の特色を生かした地域づくりが意欲的に進められている。	①地域活動リーダー研修を効果的は実施できる視察先を選定しなければならない。②指定管理者制度が定着し、地域が主体的に地域づくり事業に取り組めるようになってきた。③市勢に貢献、功労のあった人等を
	市民が主体となってまちづくりを進めるため、市民、地域、企業、NPO、行政などの多様な主体が連携し、地域づくり活動をリード・サポートする人材が育成されている。	2	★ 地域活動リー ダー研修会参加者 満足度	参加者アンケート調査	88.6%	79.0%	92.3%	(後期計画反 映)	_		В	進み、次世代の人材育成が必要となっている。 ③全国地域リーダー養成塾へは、	
		3	★ 地域づくり講 座参加者満足度	定点観測:担当課	_	68.6%	_	(後期計画反 映)	_			H24年度は口内地区から1名、H25年 度は黒沢尻西地区から1名が受講し ている。	把握するためのデータベースかしている。
06-	l 02魅力ある地域づくりの推進	<u> </u>											
0	6-02-01地域の自主的な活動の推 	進	I								T	T	T
	これまでそれぞれの地域が育んできた個性や資源を活かしながら、地域が進めてきた取り組みの成果を引き継ぎ、充実している。また、地域を最も知っている住民自ら地域の将来がどうあるべきか考え、して動していけるようが開上している。また、指定管理者制度により交流ととして位置付けられが進としてはある。とれる。。	1	市内16自治組織 が行うきらめく地 域づくり交付金事 業の延べ活動者 数	各地区からの実績 報告書により集計	5,471人	3,971人	5,732人	6,500人	25.4%			①自治組織が行っている地域づくり 交付金事業は、環境整備やマップ作	
		2	地域が主体となっ て行う分の地域計 画の進捗率	各地区からの実施 報告書により把握	_	19%	65.7%	70%	93.9%	В	成など、活動者数が実績に反映されない事業もある。 ②交流センターによって利用者数の 増減の違いがあるが、全体的に減少		
		3	交流センター年間 利用者数	交流センター利用 状況報告書により 集計	263,908人	209,859人	207,779人	264,000人	78.7%			傾向にあり、利用者も固定化されてきている。	NHW, J. YEO CO, O.

		年度施策評価の結果概要				基準年度			前期計画	最終目標		最終見	成果の達成	状況の要因
#	政策 体系	成果の定義	指標	標名	指標の説明	医华	H24実績	H25実績	最終目標 [H27]	達成率	指標では読み取れない成果	込 [H27]	外部要因	内部要因
	0	6-02-02地域が連携し共生するまち	づくりの推済	進										
			① 地域景定数	景観資産認	累計	0 [H21.3]	91	101	100	達成				
	ら、せし、市	地域資源の有効活用を図りなが ら、地域間の交流・連携を促進 し、市内16 地区が有機的に連携・ 共生するまちづくりが行われて、	体で農 習やグ リズム	□=取り組ん 定点観測:16	定点観測:担当課	_	_		(後期計画反 映)	1	定住化促進事業費補助金を活 -用し、グリーンツーリズムに関する 事業にNPOが取り組んでおり、今 後、修学旅行の受入や農家民泊 の増加など、交流人口の増加が期 待される。		①地域の積極的な取り組みにより、 景観資産認定数は目標を達成している。 ②グリーンツーリズムなどの農業体験事業は、行政主導型が多く、地域が主体的に実施するための体制が整っていない。	
5		地域の自立活性化に向け、農村 環境を活用した体験学習やグ リーンツーリズムなど、地域の豊 かな自然や農業に親しむ機会の 提供等による魅力が発信され、定 住交流がなされている。	③ 農業体数		実施体験事業参加 者数	135人	24人	21人	120人	17.5%		В	②農業体験ができる施設や対応組織が少ない。 ④中山間地域における交流は、地区 や対象が限定的で取組が難しい。	①関係部課の施策推進調整が必要である。
		生文派がなされている。	④ 中山間取組組		事業実績報告書により把握	3組織	4組織	3組織	6組織	0.0%			⑤交流センターによって利用者数の 増減の違いがあるが、全体的に減少 傾向にあり、利用者も固定化されてき ている。	
			⑤ 交流セ 利用者	シング 十月 ***	交流センター利用 状況報告書により 集計	263,908人	209,859人	207,779人	264,000人	78.7%				
	06-0	03市民・企業と行政の協働体制の	講 築	1	1	1	1					•		
	0	6-03-01協働の定着と拡充										1	1	
			市が行動事業載されの数	テっている協 美一覧に掲 している活動	各担当課に確認、 集計	26件	49件	71件	29件	150.0%				①企業の地域貢献活動の褒賞制度 を見直し、「功績継続賞」を創設。「功 績賞」受賞の活動を受賞時から5年 継続している団体に授与した。
6		市民の幅広い参画のもと、市民、企業、行政それぞれが主体的に活動し、連携してまちづくりに取り組んでいる。協働手法を効果的に活用したいと思う市民、NPO、地域コミュニティ、企業等をサポートする仕組みが構築され、まちづくりのための実践力高まっている。	地域貢② 業褒賞 提供事	賞への情報	企業、市民等へ情 報提供を依頼、集 計	167件 [H20.8]	270件 [H24.12]	298件 [H25.12]	300件	98.5		В	②地域貢献活動企業褒賞への情報 提供数は年々増加している。 ③市民活動情報センター事業による 世界事業でいまいば作物は日標を達	②まちづくりチャレンジ補助金により団体のレベルに合わせた市民公募型の協働事業で自発的な活動を応援した。 ③まちづくり協働推進条例のパンフレットを作成し、市民参加と協働など
			。 ターが	舌動情報セン が仲介した協 美マッチング	センターの実績報告書により把握	13件	18件	17件	15件	200.0%			成している。	のルールや手続きについて周知を 図った。 ④団体間の交流を増やすため、市民 活動団体ガイドブックの紹介冊子を 作成した。

	5年度施東評価の結果概要			基準年度	1104字结	uor 🖶 ⁄ ŧ	前期計画	最終目標	+と	最終見	成果の達成	対状況の要因
# 政策 体系	成果の定義	指標名	指標の説明	実績[H20]	H24実績	H25実績	最終目標 [H27]	達成率	指標では読み取れない成果	込 [H27]	外部要因	内部要因
06-	04信頼ある開かれた行政の推進	•										
0	06-04-01情報公開の推進 T									T	<u></u>	T
	市民に市政情報を迅速に分かりやすく伝わり、広報紙やホームページなどの内容が充実され、ケーブルテレビなど多様な媒体を活用した広報活動が強化されている。また、情報公開や個人情報保護制度の充実等により、透明性が高く信頼される行政となっている。市民が議会へ高い関心を寄せている。	① ホームペーシ アクセス件数	ジへの ホームページ管理 業務により集計	291,677	771,247	767,739	760,000	101.7%				①市政情報を広報紙に一元化すると ともに、ホームページ、ケーブルテレ
7		(参考)透明情報 高い行政情報 ② 提供に対する 満足度(6段) 価)	5市民 『公思歌詞』 「本	3.518	_	_	増加	_		A	①市民のニーズ、情報収集手段が多様化し、ホームページを活用する市民が増えてきている。	ビ、報道機関を通じて、市政情報を展知している。 ②市ホームページに事務改善等の情報共有データベースを掲載し、より透明性のある市政運営に努めている。 ③市議会広聴広報特別委員会を設
		信頼ある開かる開かる ③ 行政の推進しる市民満足原	かれた こ対す る[隔年実施]	3.892 [H24]	3.892	_	増加	_				置し広聴広報活動を行っている。
0	06-04-02広聴活動の充実											
8	市民からの意見や要望を的確に 把握し、市政に反映させるため、 さまざまな方法で広く市民(及び 北上しらゆり大使)からの情報を 収集する広聴活動が充実してい る。	市政座談会(① 加者数(世帯 うちの割合)	の参 ・数の 座談会の参加者数 (開催時に把握)	6.2%	4.8%	5.4%	6.7%	80.60%		C	①座談会参加者が固定化し、青壮年層や女性が関心を持つ内容に至っていないため、青壮年層の参加者が増えない。座談会を主催する自治組織も広い世代に関心を持ってもらうのに	①市政座談会の持ち方について、より多くの市民の方が参加できるよう、 ズームアップ市政、地域を語ろうの2 パターンを中心に、なるべく地域の要 望に沿って開催できるようにしてい
		信頼ある開かる開かる ② 行政の推進し る市民満足原	かれた 市民意識調査によ 支対する[隔年実施]	3.892 [H24]	3.892	_	増加	_			えない。	る。 ②青壮年層や女性の関心を引くまでにいたっていない。

# 政策 体系	出田の中羊		指標名	指標の説明	基準年度	山の4字建	H25実績	前期計画	最終目標	指標では読み取れない成果	最終見	成果の達成状況の要因		
# 体系	成果の定義		担保石	拍保切説明	実績[H20]	H24実績	□Z0夫棋	最終目標 [H27]	達成率	11 信号では読み取れない似果	込 [H27]	外部要因	内部要因	
0	6-04-03行政評価の推進による情報	设共有												
		1	評価結果公表ホー ムページ閲覧件数	評価結果のHP公 表に対しての年間 閲覧件数	629件 [H22.3]	1,929件	1,814件	800件	693.0%				①①きたかみ未来創造会議を開催することにより、市民参加型の評価を行	
	行政サービスのコストや事業効果が明確化し、事務等の効率化が進むことにより持続可能な行政	2 1	※ 市民参加型評 価の延べ参加者 数[累計]	きたかみ未来創造 会議(全4回)の延 べ参加者数	123人 [H24]	123人	211人	480人	24.6%		_	①社会情勢の変化や、行政をとりまく 環境は厳しいものがあり、市政に対	い、市民のニーズを取り入れる機会を設けることができたが、参加者が年度より減少した。 ②外部評価を継続することで、評価	
9	経営が構築され、市政における現状や課題が市民と情報共有されること。	3	※ 外部評価の実 施施策割合(基本 施策単位)[累計]	毎年度の外部評価 該当基本施策累計 ・基本施策数(26 施策)	7.7% [H23]	19.2%	30.8%	53.8%	57.2%		В	する市民の関心が高まってきている。	する施策が増加したとともに、専門 見地による客観的な評価が得られた。 ③施策の成果の達成に向けて、施	
		4	※ 施策の単年度 における達成率	順調+概ね順調の 施策数/評価施策 数	69.9% [H23年度]	83.1%	80.7%	80.0%以上	達成				ごとに推進方針を付する等総合計 の着実な推進を図った。	
06-	 05効果的な行政運営と強固な財政	 基盤 <i>0</i> .	の構築			l				<u> </u>	<u> </u>			
0	6-05-01効果的かつ効率的な行政	経営の)推進											
		1 1	庁内の人材を活用 した研修の実施回 数	職員が講師となり 職員を対象に実施 した研修会の回 数。毎年度、庁内 調査により把握。	185 [H22.3]	212	207	278	23.7%	※基準年度(H20)実績から減少しているが、下記要因により				
			住民千人当たり職 員数(普通会計)	公営企業等会計部 門職員を除く普通 会計職員÷人口× 1000	6.29人	6.07人	6.15人	6.00人 未満	未達成					
	限られた経営資源の中で行政課題や市民ニーズに的確に対応するため、職員の資質や能力向上により職員の適正な配置や組織の効率化が図られるほか、職事化	3	業務改善改革運 動参加率(職 場)[単年度]	参加した課等の数 ・全課等数(一部 事務組合含む、小 中学校及び個人除 く)	67.6%	65.1%	50.9%	100.0%	50.9%	職員数が増加傾向にある。 【特殊要因】 ・沿岸被災自治体への職員派遣 ・岩手国体に向けた体制整備		が増加した。	①日常業務に忙殺され、内部研修 実施回数が減少した課等が増加した。	
	の改善意識向上と事務の効率化が進み、行政サービスのコストや事業効果が明確となり持続可能な行政運営が構築されること。 入札業務において、透明性・公正性・競争性が確保されていること。	4	(参考)行政サービスの改善に対する 市民満足度(6段 階評価)	のうち「行政サービ	3.475	_	_	増加	_	○類似団体との比較 平成25年度 61位/196団体 県内各市との比較 平成25年度 2位/13市 ※類似団体・県内比較では上位 (職員数が少ない自治体)	В		②業務改善改革運動の周知徹底 足により、参加しない課等が多かった。 ③業務委託契約の指名競争入札が増加した。	
		(5) (5)	効果的な行政運営	十日辛齡冊本仁	3.842 [H24]	3.842	_	増加	_	〇工事請負において、消費税率改定に伴う工期の確保及び不調対策のため、条件付一般競争入札から指名競争入札への変更により対応した案件がある。				
		6 J	一件500万円以上の入札における一般競争入札導入率(条件付)	500万以上の一般 競争入札件数/500 万以上の入札件数	22.3% [H22年度]	40.0%	32.7%	70.0%		〇業務委託契約において、透明性・競争性を高めるため、随意契約から指名競争入札に切り替えた。				

		0年及他東評価の桁米恢安			基準年度			前期計画	最終目標		最終見	成果の達成	対状況の要因
#	政策 体系	成果の定義	指標名	指標の説明	実績[H20]	H24実績	H25実績	最終目標 [H27]	達成率	指標では読み取れない成果	<u>込</u> [H27]	外部要因	内部要因
	. (- 6-05-02財政健全化の推進	•	•		•						'	
			① 将来負担比率	(将来負担額 - 元 利償還金分の基準 財政需要額 - 特定 財源見込額 - 基金 の額 ÷ (標準財政 規模 - 元利償還金 分の基準財政需要 額)	206.2%	130.5%	122.9%	160.0%	達成				①工業団地事業会計への補助を増やし、繰上充用を解消した。 ②下水道事業会計への補助を増やし、水道事業会計からの借入を解消した。
1	1	歳出事業、保有資産、負債等について、短期的にも中長期的にも 十分に運営可能な状態を保っていること。	② 実質赤字比率	普通会計の赤字額 ・標準財政規模	0%以下	0%以下	0%以下	0%以下	達成		A	①国の緊急経済対策や地域の元気 臨時交付金により、歳入が大きく伸び たため、事業量に比し新たな起債の 伸びを抑えられたこと。	
			③ 連結実質赤字 率	比 全会計連結の赤字 額÷標準財政規模	0%以下	0%以下	0%以下	0%以下	達成				
	(6-05-03公営企業の効率的運営の	推進≪下水道部門	>>									
1:	2	運営基盤の強化と効率的な経営により施設を適切に維持し、継続的なサービス提供ができていること。	① 下水道事業会 経常収支比率	(営業収益+営業 計 外収益)(営業費 用+営業外費用) ×100	81.9%	99.3%	132.2%	95.4%	138.6%	〇水道事業会計への長期借入金の返済を目的とした一般会計補助金の増額により累積欠損金は解消したものの、一時的な要因である。 〇公共下水道の有収率が低下し、不明水対策が遅れている。	С	①特定公共下水道使用料収入は、 企業活動の持ち直しにより前年度に 比較して増加したが、公共下水道使 用料収入は、接続世帯数の増加に比 較して微増にとどまった。	①水道事業会計への長期借入金の返済を目的とした一般会計補助金が増加した。 補償金免除繰上償還制度を活用した低利の企業債への借換えや、計画どおり建設事業費を削減し新規建設事業債の発行を抑制したことにより、企業債利息の償還額が減少した。県への要望により、平成24年度から流域下水道維持管理負担金の単価が引き下げられたため、負担金が減少した。

政策	*B * *		15.1 4. 5	+K.1# 0 = ¥ BB	基準年度	110.4F=/s=	110FF-/-	前期計画	最終目標	长	最終見	成果の達成	状況の要因
# 政策 体系	成果の定義		指標名	指標の説明	実績[H20]	H24実績	H25実績	最終目標 [H27]	達成率	指標では読み取れない成果	込 [H27]	外部要因	内部要因
(06-05-04安定した財政基盤の確立												
		1	自主財源比率	自主財源の額 ÷ 歳入総額	56.8%	48.7%	51.1%	57.50%	未達成	艾		(依存財源)が増加したことで、自主財源比率の伸びが少なかった。 ②経営改革によりH24年度から税率改定を実施中であるが、税収入が平成20年度の水準に回復しないため、経常収支比率が悪化した。(H20:135億円、H24:131億円、H25:129億円)	①自主財源の増加策を見いだせない。(増加は、財産収入と繰入金。) ②実質公債費比率は、3年平均で求めるため上昇したが、単年度の公債費は減少している。 ③地域総合整備事業債の償還ピークが平成27年度~29年度となることにより今後、実質公債費比率が悪化し、平成30年度には18%を超える見込み。
3	健全な財政状態を維持するため に必要な財源水準が確保できて いること		圣常収支比率	経常経費に充てられた一般財源の額 ・ 経常一般財源 の額	86.3%	83.5%	85.8%	80.0%	未達成		С		
		③ 実	E質公債費比率	(起債等の元利償 還金一元利償還金 分の基準財政需÷ 額一特定財政規模一 元利償還金分の基 準財政需要額)	14.7%	15.9%	16.8%	18.0%未満	達成				
06-	⊥ -06広域行政の推進							<u> </u>	ļ			<u> </u>	<u> </u>
(06-06-01広域行政の推進												
	行政・民間の広域的な連携交流 により、共通の課題をともに解決	① し	丘隣自治体と連携 た効果的かつ効 区的行政運営		一部事務組合等 による広域行政 の取り組み	_	_	新たな仕組みの構築	_			①少子高齢化の進展に伴い、人口減 少問題が全国的な問題としてクロー	①従来の広域連携の枠組みである協議会は、所期目的を達成したといて解散したものもある。
	することで、効果的で効率的なまけるづくりをすすめることができていること。	② 洗	《 市長会等への 是言数	市長会等への提言 及び要望件数	4	6	8	8	100.0%	В		ズアップされている。	·北東北地域連携軸構想推進協議 (H25.3解散) ·北上中部地方拠点都市地域推進 議会(H25.9解散)