

第2回北上市政策評価委員会会議録（要旨）

【出資法人等協働評価専門部会】

日 時	平成23年9月1日（木）午後2時～5時15分
場 所	北上市市民交流プラザ
出席者	(1)委員 4名 山田晴義部会長、青木一郎委員、宗和暢之委員、谷藤邦基委員__（小野寺純治委員は欠席） (2)副市長及び事務局 (3)担当部課職員
傍聴者	なし

1 議題

- (1) 担当部からの内部評価シート説明
- (2) 質疑応答

	対象案件
1	情報格差の解消・情報通信技術の活用 和賀有線テレビ（株）、北上ケーブルテレビ（株）
2	市街地再開発事業 北上開発ビル管理（株）
3	市街地再開発事業 北上都心開発（株）
4	夏油高原スキー場の運営について 夏油高原開発（株）
5	黒沢尻西部土地区画整理事業について 黒沢尻西部土地区画整理組合

2 会議の概要及び主な意見等

各案件について、担当部から内部評価シートにもとづき、まちづくりに関する法人の活用状況、市の関与の方針、財務状況等の説明を行い、質疑応答を行った。

(1) 情報格差の解消・情報通信技術の活用：和賀有線テレビ（株）及び北上ケーブルテレビ（株）

合併契約及びその後の進捗状況、デジタル化投資と経営状況などについて確認を行った。

【主な意見等】

- ・経営状況があまりよくない現状で、合併が問題解決策として有効な手段なのかという疑問がある。
- ・問題の先送りになるようであれば合併という手段はどうかと思う。単純に地域

にふたつあるから合併しましょうというのでは、若干弱い。

・お金をかけた上での公益性があるかどうかの問題。特に和賀有線テレビについてはそういった点で考えてみたほうが良いのではないか。

(2) 市街地再開発事業：北上開発ビル管理（株）

これまでの経緯、預かり保証金や貸倒引当金などの財務状況について確認を行った。

【主な意見等】

・北上駅前のことだけを見ても仕方がない。全体的なまちづくりや商業政策の面で考えないといけないのではないか。

・政策的な判断による部分もあるし、よくない状況にあるというのはよくわかるが、論点がどこにあるか整理しないと議論しにくい。商業政策なのか、駅前の再開発の問題なのか、三セクの延命なのか。

・駅前ビルとはいえ、やはり北上都心開発とは無関係ではないので、切り離して考えられないのではないか。

(3) 市街地再開発事業：北上都心開発（株）

テナントの状況、借入金の返済などの経営状況や、まちなかの活性化に対する取り組みについて確認を行った。

【主な意見等】

・北上都心開発は商工部で、北上開発ビル管理は企画部が担当しているようだが、まちづくりや商業政策といった大きな構図で、両方セットで考えないと先の展望は難しいのではないか。

・中心市街地の活性化については長期的な視点が大事で、コンパクトシティなど大きな方向性では中心市街地の活性化は間違っていない。

・地元商店街の活性化といった点で高齢化も進んできて、当時の熱意から変わってきていないか。

・経営が悪かったというよりは、入居テナントが問題という印象がある。

(4) 夏油高原スキー場の運営について：夏油高原開発（株）

設備の老朽化に伴う大規模修繕や会社撤退時の将来的な市の財政負担の可能性、市の観光政策との関連について確認を行った。

【主な意見等】

・財務状況が明らかになっていないので、経営方針や財務状況の見通しなどを会社側にヒアリングしたい。

・仮に夏油高原開発がスキー場の経営から手を引くとなった場合に、会社側に何

らの義務も発生しないとすると、そこが一番心配な点。親会社はここで生死をともにする必然性はない。結果的に後始末は全て市の負担となるのが一番の問題。

- ・大規模修繕が必要になってきた際に、会社が設備投資をしてまで経営を続けるとは思えない。長期的な戦略をたてなければいけないのではないか。
- ・重要な観光資源だという論点と、財政的に将来大きな負担が見込まれるということとは分けて考えた方がいい。

(5) 黒沢尻西部土地区画整理事業について：黒沢尻西部土地区画整理組合

課題解決の手法、今後のビジョンなどについて確認を行った。

【主な意見等】

- ・市が保留地を買い取るとなると税金で買うことになるので、外部評価委員がコメントする時には、合理的金額でないと「いいでしょう」とは言えない。
- ・土地を買う金額が合理的な額で、足りない分を政策的な判断で補助を出すというのが筋だと思う。そのほうが今後販売するときにも問題を残さない。
- ・市で使う土地ではなく、あくまで販売のための土地なのであれば、特別会計を設けるなど収支がはっきりするほうがいいと思う。
- ・この論点は買い取り価格と補助金額をどう決めるかと、買い取り後の市の内部処理をどうするのかではないか。
- ・買い取り価格の根拠や、買い取り後の手法、透明性などの検討を詰めていただきたい。