

ツインモールプラザ再生事業 市民説明会 @ hoKko



TwinMallPlaza

KITAKAMI

令和7年7月5日

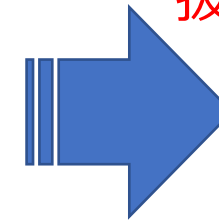
背景 コロナ禍における売上げ減少、物価高における販管費の増大、債務の増加

1. さくら野百貨店北上店事業の事業承継（子会社化） → 資金の流出、債務の増加

- ① 投資の実施（買収資金0.5億円やリニューアル工事費）
- ② 債務の増加（事業承継後1.5億円借入れ）

2. 北上都心開発株式会社の経営悪化 → 資金の流出

- ① 営業赤字が継続（6期連続）
- ② 1年以内の債務返済額が増加（R3 1.1億円→R6 1.5億円）
- ③ 資金繰りが悪化、R6.11 金融債務の償還猶予実施



抜本的な経営改善は不可能と判断

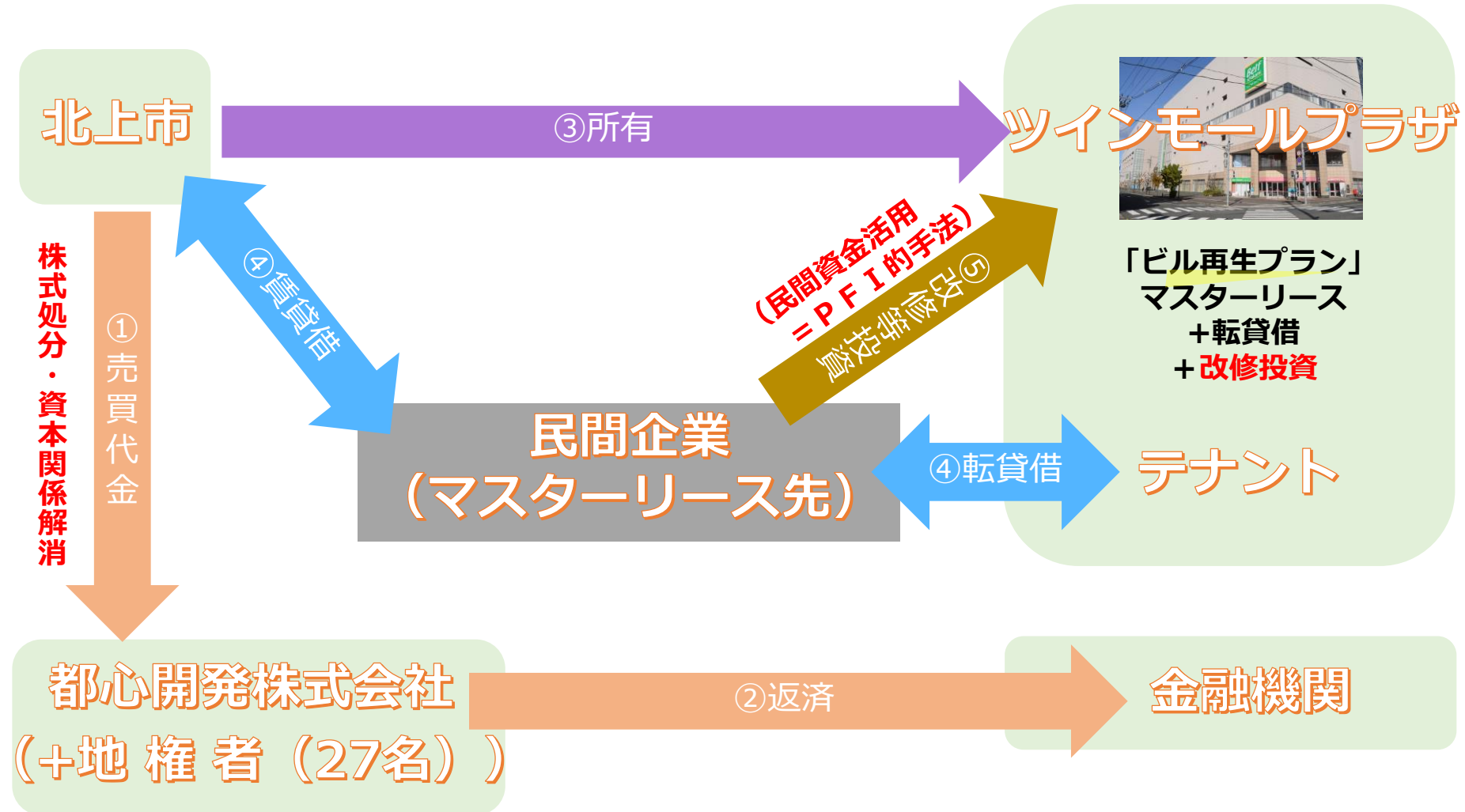


再生スキームの提案

3. 大規模テナントの撤退など → さらなる売上げ減少

- ① 大規模テナントの契約満了、撤退
- ② キーテナントの事業縮小（子会社の経営悪化）

再生事業スキーム



令和7年4月22日 市議会全員協議会（非公開 市からの説明・質疑）

……事業説明（経緯・現状、基本方針案、財政負担、スケジュール）



令和7年5月16日 市議会全員協議会（公開 質疑）

……質疑（市の関与・対応、第三セクター、経営状況・債務、マスターリース）



令和7年5月26日 市政調査会

……公認会計士講義・商工部長説明・質疑

令和7年5月28日 市議会5月臨時会議

……一般会計補正予算第2号、質疑、討論、附帯決議

【附帯決議（概略）】 次の点に留意するとともに、第三セクターにおいて 類似の事例が起きないように対応を求めるもの

- ① 過去の流れを整理・検証し、類似の事態が起きないような対応策を示すこと
- ② プロポーザル方式による公募は公開で行うこと
- ③ 北上都心開発株式会社に対して、雇用確保や債務返済の誓約書を求めること
- ④ 市民に説明する機会を設け、事業の不可避性や今後の見通しの理解を得ること

3 附帯決議への対応（市民との対話と情報提供）について

すみやかに対応を検討し実施するもの

- ① 過去の流れについて整理検証に着手

情報公開を重視し、事業者選定を一部公開で行うもの

- ② 令和7年6月9日 公募型プロポーザルを公告
※企画提案概要、審査委員、審査結果（採点）、講評を公開予定

北上都心開発に対し責任ある対応を求めるもの（覚書きとして明文化）

- ③ 収支弁済・経営継続計画（＝債務者、株主への誓約）の精緻化と実施

市民への情報発信、コミュニケーションを重視し、即時に実施するもの

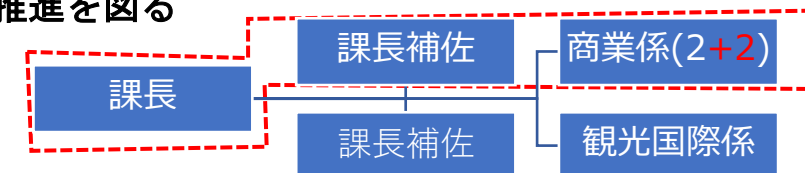
- ④-1 「ツインモールプラザ再生事業市民説明会」 7月5日（土）
市長、副市長ほか @保健・子育て支援複合施設 h o K k o
④-2 広報きたかみ 7月号（予定） 周知記事（1ページ程度）
④-3 市ホームページにて専用のページを設置、情報提供（随時）、意見受付

4 人員体制の増強について

令和7年6月2日 商業観光課に2名を増員（兼務）、事業推進を図る

【ツインモールプラザ再生推進本部】

課長	1名
課長補佐（専任／プロジェクトマネージャー）	1名
係長（級）	2名
主任、主査	2名



（計6名）