

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 1-1
実施日 内 容	大学設置AI分析委託費	

領 収 証

北上市議会 北土町357様

No. 登録番号 T9400001012763

★ ¥ 55,000 -

内 訳	
現 金	
税 率	10 %
金額(税別)	50,000
消費税額等	5,000

但

人金日 2025年 5月 27 日上記正に領収いたしました

SOFTDOING株式会社
〒024-0091
岩手県北上市大曲町3-25
TEL: 0197-62-6537
FAX: 030-3737-3605



摘 要	依頼内容 ①北上市の今後30年の財政見通し ②基本構想と大学設置に関する市の考え方のQ&A作成 ③事前調査と基本構想の整合性の分析 ④基本構想の実現可能性の分析 ⑤新聞・SNS等における市民の反応の収集・分析
-----	---

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 2-1
実施日 内 容	8月21日西川町視察	

納付書兼納額告知書・領収証書

1-0008687
関係人口係

票No : 8687

納入義務者 住所氏名	北上市議会北上まほろばクラブ 様			款 項	20. 諸収入
	令和 7年度	一般	本年度	目 節	4. 雑入
金 額	5,000円			目 節	6. 雑入
消費税相当額	(非課税) 0円			目 節	1. 雑入
説明	811. 行政視察料				
納付目的	山形県西川町への行政視察料（資料代等）5,000円/1人				領収日付印
納入期限	令和 7年 9月 4日	西川町長 菅野 大志		上記の金額領収致しました。 西川町指定（代理）金融機関 西川町収納代理金融機関	
上記の通り納付して下さい	令和 7年 8月 21日	西川町長 菅野 大志		西川町指定（代理）金融機関 西川町収納代理金融機関	



【この納付書は、次の窓口で納付できます】 ※土日・祝日は、納付できません。 (納入義務者保管)

1. 西川町役場 町民税務課 会計係

2. 西川町指定（指定・収納代理）金融機関（さがえ西村山農業協同組合・山形銀行・きらやか銀行）

計 1160円

摘 要	行政視察料1名分
-----	----------

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 2-2
実施日 内 容	8月21日西川町視察	
領収書は別紙		
摘 要	高速料金(北上金ヶ崎～寒川江、横手～北上金ヶ崎)	

北上金ヶ崎 ▶ 寒河江SA : 行き

横手～北上金ヶ崎 : 帰り

2025/08/29 09:50 出発・普通車

1,640円

ETC料金 4,980円

= 6,620円

ETC2.0料金 4,980円

渋滞考慮 2時間18分

通常時間 2時間18分

距離 199.4km

09:50 出発 北上金ヶ崎

【E4】東北自動車道 143.5km
95分

ETC料金 4,980円 [ETC料金]

ETC2.0料金 4,980円 [ETC料金]

SA/PA
9か所

11:25 村田JCT

【E48】山形自動車道 55.9km
43分

SA/PA
2か所

12:08 到着 寒河江SA

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 4-1
実施日 内 容	11月11～13日長野視察	

領 収 書

No.000562964 HOST 25/11/11 20:46

登録番号：T7100001039005

[チェックイン]

部屋No. 331

ご利用日 2025/11/11

北上市議会北上まほろばクラブ 様

ご請求額 66,000円

上記金額を領収致しました

ホテルルートインGrand上田駅前

長野県上田市天神一丁目5番7号

TEL 050-5847-7555

FAX 0268-28-6634

印紙税申告納
付につき品川
税務署承認済

ルートインジャパン株式会社
作成地：東京都品川区大井1-35-3

◆ご利用部屋明細◆

ご請求額 66,000円

室料		66,000円
(10%税込)	対象合計	66,000円
	内消費税	6,000円)

ご入金額 66,000円(GR)

摘 要	宿泊費1日目 11,000円×6名分
-----	-----------------------

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 4-2
実施日 内 容	11月11～13日長野視察	
領収書は別紙		
摘 要	宿泊費2日目 4名分 総額41,258円	

発行日: 2025/9/1
発行1回目

北上市議会 北上まほろばクラブ 白鳥 顕志

様

支払金額

10,593 円

宿泊料金: 11,150 円

クーポン利用額: -557 円

但し サービス利用代金等として

■ 内訳

クレジットカード決済金額

10,593 円

■ 課税対象

10%対象

10,593 円

課税対象外

0 円

■ 利用内容

宿泊者氏名

しらとり けんし

予約番号

RYa0kj8eww_5

宿泊施設

天然温泉 旅人の湯（源泉名：延徳温泉）ホテルルートインGrand中野小布施ー信州中野駅前ー

宿泊施設住所

長野県中野市西1-3-27

チェックイン日

2025/11/12

チェックアウト日

2025/11/13

宿泊人数

大人 1名

ご利用ありがとうございました。

楽天グループ株式会社

トラベル&モビリティ事業

〒158-0094 東京都世田谷区玉川1-14-1

楽天クリムゾンハウス

<https://travel.rakuten.co.jp/>

登録番号: T9010701020592



北上市議会 北上まほろばクラブ 平野 明紀

様

支払金額

10,259 円

宿泊料金: 11,150 円

クーポン利用額: -891 円

但し サービス利用代金等として

■ 内訳

クレジットカード決済金額

10,259 円

■ 課税対象

10%対象

10,259 円

課税対象外

0 円

■ 利用内容

宿泊者氏名

ひらの あきのり

予約番号

RYa0kj8eww_3

宿泊施設

天然温泉 旅人の湯（源泉名：延徳温泉）ホテルルートインGrand中野小布施ー信州中野駅前ー

宿泊施設住所

長野県中野市西1-3-27

チェックイン日

2025/11/12

チェックアウト日

2025/11/13

宿泊人数

大人 1名

ご利用ありがとうございました。

楽天グループ株式会社

トラベル&モビリティ事業

〒158-0094 東京都世田谷区玉川1-14-1

楽天クリムゾンハウス

<https://travel.rakuten.co.jp/>

登録番号: T9010701020592



領収書

Rakuten Travel

発行日: 2025/9/1
発行1回目

北上市議会 北上まほろばクラブ 梅木 忍

様

支払金額

10,259 円

宿泊料金: 11,150 円

クーポン利用額: -891 円

但し サービス利用代金等として

■ 内訳

クレジットカード決済金額

10,259 円

■ 課税対象

10%対象

10,259 円

課税対象外

0 円

■ 利用内容

宿泊者氏名

うめきしのぶ

予約番号

RYa0kj8eww_2

宿泊施設

天然温泉 旅人の湯（源泉名: 延徳温泉）ホテルルートインGrand中野小布施ー信州中野駅前ー

宿泊施設住所

長野県中野市西1-3-27

チェックイン日

2025/11/12

チェックアウト日

2025/11/13

宿泊人数

大人 1名

ご利用ありがとうございました。

楽天グループ株式会社

トラベル&モビリティ事業

〒158-0094 東京都世田谷区玉川1-14-1

楽天クリムゾンハウス

<https://travel.rakuten.co.jp/>

登録番号: T9010701020592



領収書

Rakuten Travel

発行日: 2025/9/1
発行1回目

北上市議会 北上まほろばクラブ 三宅 靖

様

支払金額

10,147 円

宿泊料金: 11,150 円

クーポン利用額: -1,003 円

但し サービス利用代金等として

■ 内訳

クレジットカード決済金額

10,147 円

■ 課税対象

10%対象

10,147 円

課税対象外

0 円

■ 利用内容

宿泊者氏名

みやけ やすし

予約番号

RYa0kj8eww_1

宿泊施設

天然温泉 旅人の湯（源泉名：延徳温泉）ホテルルートインGrand中野小布施ー信州中野駅前ー

宿泊施設住所

長野県中野市西1-3-27

チェックイン日

2025/11/12

チェックアウト日

2025/11/13

宿泊人数

大人 1名

ご利用ありがとうございました。

楽天グループ株式会社

トラベル&モビリティ事業

〒158-0094 東京都世田谷区玉川1-14-1

楽天クリムゾンハウス

<https://travel.rakuten.co.jp/>

登録番号: T9010701020592



政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 4-3
実施日 内 容	11月11～13日長野視察	

領 収 証

北上市議会
北上まほろばクラブ 様

2025年10月30日

金200,670円

ただし、乗車券類代
(クレジットカードによるご利用分)として、上記金額を受領しました。

適用税率 10%

本領収証は時間がたつと文字が薄くなる場合がありますので、
長期間保存する場合はコピーをお取り下さい。

東日本旅客鉄道株式会社
登録番号 T9011001029597

北上801 No.000003

印 紙 税 申 告 納
付 に つ き 渋谷
税 務 署 承 認 済



摘 要	JR東日本乗車券代 6名分 (北上～大宮～長野往復)
-----	-------------------------------

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 4-4
実施日 内 容	11月11～13日長野視察	
長野電鉄株式会社 長野駅 026-248-6000 登録番号：T7100001002441 再発行できないため、 大事に保管してください。 2025年11月11日 11:57 機番.01 領 収 書 長野から 市役所前 普通乗車券大人 SHIYAKUSHOMAE 170円 x 6 1020円 合計 1020円 (10%対象 1020円) No.2639		
摘 要	長野電鉄乗車券 6名分 11月11日 (長野駅－市役所前)	

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 4-5
実施日 内 容	11月11～13日長野視察	
領収証 上野市議会 上野市議会議員 上野市議会議員様 ご利用日付 2025年11月11日 時刻 16時02分 取引内容：乗車券類 (税率：10%) 購入金額 金1380円 お支払方法 内訳 現金 : 金1380円 伝票番号 78246 ●この領収証は大切に保存してください。 ●ご利用ありがとうございます。 長野駅 券305発行 登録番号 T9011001029597 JR東日本 領収証 上野市議会 上野市議会議員 上野市議会議員様 ご利用日付 2025年11月11日 時刻 16時02分 取引内容：乗車券類 (税率：10%) 購入金額 金1380円 お支払方法 内訳 現金 : 金1380円 伝票番号 78247 ●この領収証は大切に保存してください。 ●ご利用ありがとうございます。 長野駅 券305発行 登録番号 T9011001029597 JR東日本		
摘 要	JR東日本乗車券 6名分 11月11日 (長野駅―戸倉駅)	

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 4-6
実施日 内 容	11月11～13日長野視察	
領収証 伊土市議会 伊土市ほろはろろくづ様 ご利用日付 2025年11月11日 時刻 20時02分 券番号: 6242 取引内容: 乗車券類購入 金1020円 印紙税申告納付につき上田税務署承認済 適用税率10%(税込) 伝票番号: 10582 ●ご利用ありがとうございます。 戸倉駅 券01発行 しなの鉄道株式会社 登録番号T9100001010566 領収証 伊土市議会 伊土市ほろはろろくづ様 ご利用日付 2025年11月11日 時刻 20時01分 券番号: 6239 取引内容: 乗車券類購入 金1020円 印紙税申告納付につき上田税務署承認済 適用税率10%(税込) 伝票番号: 10581 ●ご利用ありがとうございます。 戸倉駅 券01発行 しなの鉄道株式会社 登録番号T9100001010566		
摘 要	しなの鉄道乗車券 6名分 11月11日 (戸倉駅ー上田駅)	

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 4-7
実施日 内 容	11月11～13日長野視察	
領収証 伊上市議会 伊上弘三(仮)様 ご利用日付 2025年11月12日 時刻 08時47分 券番号: 5113 取引内容:乗車券類購入 金1350円 印紙税申告納付につき上田 適用税率10%(税込) 税務署承認済 伝票番号:80619 ●ご利用ありがとうございます。 上田駅 券01発行 しなの鉄道株式会社 登録番号T9100001010566 領収証 伊上市議会 伊上弘三(仮)様 ご利用日付 2025年11月12日 時刻 08時48分 券番号: 5116 取引内容:乗車券類購入 金1350円 印紙税申告納付につき上田 適用税率10%(税込) 税務署承認済 伝票番号:80620 ●ご利用ありがとうございます。 上田駅 券01発行 しなの鉄道株式会社 登録番号T9100001010566		
摘 要	しなの鉄道乗車券 6名分 11月12日 (上田駅一屋代駅)	

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 4-8
実施日 内 容	11月11～13日長野視察	
領収証 長野市議会 長野市長官公邸様 ご利用日付 2025年11月12日 時刻 11時49分 券番号: 1104 取引内容: 乗車券類購入 金1290円 印紙税申告納付につき上田 税務署承認済 適用税率10%(税込) 伝票番号: 65503 ●ご利用ありがとうございます。 屋代駅 券01発行 しなの鉄道株式会社 登録番号T9100001010566 領収証 長野市議会 長野市長官公邸様 ご利用日付 2025年11月12日 時刻 11時49分 券番号: 1107 取引内容: 乗車券類購入 金1290円 印紙税申告納付につき上田 税務署承認済 適用税率10%(税込) 伝票番号: 65504 ●ご利用ありがとうございます。 屋代駅 券01発行 しなの鉄道株式会社 登録番号T9100001010566		
摘 要	しなの鉄道乗車券 6名分 11月12日 (屋代駅ー長野駅)	

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 4-9
実施日 内 容	11月11～13日長野視察	
長野電鉄株式会社 長野駅 026-248-6000 登録番号：T7100001002441 再発行できないため、 大事に保管してください。 2025年11月12日 13:45 機番.02 領 収 書 長野から 信州中野 普通乗車券大人 SHINSHUNAKANO 930円 x 6 5580円 合計 5580円 (10%対象 5580円) No.5476		
摘 要	長野電鉄乗車券 6名分 11月12日 (長野駅－信州中野)	

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 4-10
実施日 内 容	11月11～13日長野視察	
長野電鉄株式会社 信州中野駅 026-248-6000 登録番号：T7100001002441 再発行できないため、 大事に保管してください。 2025年11月12日 16:34 機番.01 領 収 書 信州中野から 長野 普通乗車券大人 NAGANO 930円 x 2 1860円 合計 1860円 (10%対象 1860円) No. 958		
摘 要	長野電鉄乗車券 2名分 11月12日 (信州中野－長野駅)	

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 4-11
実施日 内 容	11月11～13日長野視察	
長野電鉄株式会社 信州中野駅 94500 026-248-6000 登録番号：T7100001002441 再発行できないため、 大事に保管してください。 2025年11月13日 08:48 機番.01 領 収 書 信州中野から 小布施 普通乗車券大人 OBUSE 420円 x 4 1680円 合計 1680円 (10%対象 1680円) No.964		
摘 要	長野電鉄乗車券 4名分 11月13日 (信州中野—小布施)	

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 4-12
実施日 内 容	11月11～13日長野視察	
長野電鉄株式会社 小布施駅 026-248-6000 登録番号：T7100001002441 再発行できないため、 大事に保管してください。 2025年11月13日 11:01 機番:01 領 収 書 小布施から 長野 普通乗車券大人 NAGANO 680円 x 3 2040円 合計 2040円 (10%対象 2040円) No.5937		
摘 要	長野電鉄乗車券 4名分 11月13日 (小布施-長野駅)	

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 3-1
実施日 内 容	11月15日犯罪被害者等支援市民向け勉強会	
領収書は別紙		
摘 要	施設使用料(さくらホール大アトリエ)	

利用料金領収書

予約番号 2025005049

2025年09月22日

利用者名 北上市議会 北上まほろばクラブ 様
 催し物名 勉強会

北上市文化交流センター さくらホール

指定管理者

一般財団法人北上市文化創造 理事長 伊東 正示

〒024-0084北上市さくら通り二丁目1番1号 電話0197-61-3300

登録番号 T5400005003663

利用料金として下記金額を受領しました。

領收金額

¥4,200

[illegible]

今 回 領 収 金 額	4,200		担 当 者
10%対象計	4,200		
内消費税額(10%)	381		
※印紙税法第5条および同法基本通達により、収入印紙の貼付は必要ないことになっております。			

※印紙税法第5条および同法基本通達により、収入印紙の貼付は必要ないことになっております。

予約番号 2025005049

(2 / 2)

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 3-2
実施日 内 容	11月15日犯罪被害者等支援市民向け勉強会	

北上市議会

佐々木 隆夫 様

領 収 書

様

¥1,922-

(うち、消費税 8%対象額 1,922円 税額 142円)
但し、として上記正に領収いたしました

2025年11月14日 レジNo:003
領収書番号:4766
売上レシートNo:4881

株式会社ツルハ
登録番号T1-4300-0101-0672



ツルハドラッグ 北上若宮町店
TEL:0197657268

※財布等に入れ保管頂く場合、
印刷面を内側に折り返し保管してください。

宛先住所

署名

<領収書明細>

2025年11月14日(金)16:12
店:001503 レジNo:003

伊右衛門 緑茶 600mLx 特 ¥1,922※

小計	1点	¥1,922
(8%税込対象額		¥1,922)
(8%税額		¥142)

合計	¥1,922
PayPay	¥1,922
お釣り	¥0

※印は軽減税率適用商品です。
株式会社ツルハ
登録番号 T1-4300-0101-0672



レシートNo:4881
責:0067699本堂

摘 要

お茶代

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 6-1
実施日 内 容	1月15日～19日石垣市視察	

現金で支払

北上市議会
北上まほろばクラブ 様

領 収 証

2025年12月24日

金166,160円

ただし、乗車券類代
(クレジットカードによるご利用分)として、上記金額を受領しました。

適用税率 10%

東日本旅客鉄道株式会社
登録番号 T9011001029597

本領収証は時間がたつと文字が薄くなる場合がありますので、
長期間保存する場合はコピーをお取り下さい。

北上801 No.000003

印 紙 税 申 告 納
付 に つ き 渋谷
税 務 署 承 認 済



摘 要	JR東日本乗車券 6名分 (石垣市視察) 北上～東京 往復
-----	----------------------------------

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 6-2
実施日 内 容	1月15日～19日石垣市視察	

領収証

ご利用日付 2026年01月15日
時刻 09時13分

ICチップ議会
ICチップは315777

取引内容：精算連絡券
購入金額 : 金520円
お支払方法 内訳
現金 : 金520円

伝票番号:32636

- この領収証は大切に保存してください。
- 毎度ありがとうございます。

浜松町駅 精111発行
東京モノレール株式会社

領収証

ご利用日付 2026年01月15日
時刻 09時15分

ICチップ議会
ICチップは315777

取引内容：精算連絡券
購入金額 : 金520円
お支払方法 内訳
現金 : 金520円

伝票番号:32639

- この領収証は大切に保存してください。
- 毎度ありがとうございます。

浜松町駅 精111発行
東京モノレール株式会社

領収証

ご利用日付 2026年01月15日
時刻 09時14分

ICチップ議会
ICチップは315777

取引内容：精算連絡券
購入金額 : 金520円
お支払方法 内訳
現金 : 金520円

伝票番号:32637

- この領収証は大切に保存してください。
- 毎度ありがとうございます。

浜松町駅 精111発行
東京モノレール株式会社

領収証

ご利用日付 2026年01月15日
時刻 09時14分

ICチップ議会
ICチップは315777

取引内容：精算連絡券
購入金額 : 金520円
お支払方法 内訳
現金 : 金520円

伝票番号:32638

- この領収証は大切に保存してください。
- 毎度ありがとうございます。

浜松町駅 精111発行
東京モノレール株式会社

領収証

ご利用日付 2026年01月15日
時刻 09時12分

ICチップ議会
ICチップは315777

取引内容：精算連絡券
購入金額 : 金520円
お支払方法 内訳
現金 : 金520円

伝票番号:32634

- この領収証は大切に保存してください。
- 毎度ありがとうございます。

浜松町駅 精111発行
東京モノレール株式会社

領収証

ご利用日付 2026年01月15日
時刻 09時13分

ICチップ議会
ICチップは315777

取引内容：精算連絡券
購入金額 : 金520円
お支払方法 内訳
現金 : 金520円

伝票番号:32635

- この領収証は大切に保存してください。
- 毎度ありがとうございます。

浜松町駅 精111発行
東京モノレール株式会社

摘 要

東京モノレール乗車券 6名分 1月15日
(浜松町駅～羽田空港)

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 6-3
実施日 内 容	1月15日～19日石垣市視察	

28年1月15日

領収書

伊土市議会 伊土市議 様

(大人) 550円

毎度ご乗車ありがとうございます。
路線バス 石垣空港⇄離島ターミナル間の
運賃として上記の金額を領収致しました。

 有限会社 カリー観光 
石垣営業所 0980-88-0117

28年1月15日

領収書

伊土市議会 伊土市議 様

(大人) 550円

毎度ご乗車ありがとうございます。
路線バス 石垣空港⇄離島ターミナル間の
運賃として上記の金額を領収致しました。

 有限会社 カリー観光 
石垣営業所 0980-88-0117

28年1月15日

領収書

伊土市議会 伊土市議 様

(大人) 550円

毎度ご乗車ありがとうございます。
路線バス 石垣空港⇄離島ターミナル間の
運賃として上記の金額を領収致しました。

 有限会社 カリー観光 
石垣営業所 0980-88-0117

28年1月15日

領収書

伊土市議会 伊土市議 様

(大人) 550円

毎度ご乗車ありがとうございます。
路線バス 石垣空港⇄離島ターミナル間の
運賃として上記の金額を領収致しました。

 有限会社 カリー観光 
石垣営業所 0980-88-0117

28年1月15日

領収書

伊土市議会 伊土市議 様

(大人) 550円

毎度ご乗車ありがとうございます。
路線バス 石垣空港⇄離島ターミナル間の
運賃として上記の金額を領収致しました。

 有限会社 カリー観光 
石垣営業所 0980-88-0117

28年1月15日

領収書

伊土市議会 伊土市議 様

(大人) 550円

毎度ご乗車ありがとうございます。
路線バス 石垣空港⇄離島ターミナル間の
運賃として上記の金額を領収致しました。

 有限会社 カリー観光 
石垣営業所 0980-88-0117

摘 要

市内路線バス 6名分 1月15日
(石垣空港～離島ターミナル)

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 6-4
実施日 内 容	1月15日～19日石垣市視察	
領収書 28年1月15日 伊予市議会 伊予市議会事務局 様 (大人) 550円 毎度ご乗車ありがとうございます。 路線バス 石垣空港⇄離島ターミナル間の 運賃として上記の金額を領収致しました。  有限会社 カリー観光 石垣営業所 0980-88-0117  領収証 利用年月日 2026年01月17日 伊予市議会 伊予市議会事務局 (税率: 10%) 乗車券発売 取引内容 ご利用金額 520円 ・毎度ありがとうございます。 ・この領収証は大切に保存してください。 発売駅名 羽田空港第2 号機番号 券B13 伝票番号 9436 登録番号 T4010401020947 東京モノレール株式会社		
摘 要	石垣市内路線バス・東京モノレール 1名分 1月17日 (石垣空港～離島ターミナル・羽田空港～浜松町駅) ※1名が視察期間2泊3日	

↑
領収書を発行された方からため貝本として15日以内で
貼付します。

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 6-5
実施日 内 容	1月15日～19日石垣市視察	

28年 1月 19日
領収書
北上市議会 北上市議員様
(大人) 550円

毎度ご乗車ありがとうございます。
路線バス 石垣空港⇄離島ターミナル間の
運賃として上記の金額を領収致しました。

 有限会社 カリー観光 
石垣営業所 0980-88-0117

28年 1月 19日
領収書
北上市議会 北上市議員様
(大人) 550円

毎度ご乗車ありがとうございます。
路線バス 石垣空港⇄離島ターミナル間の
運賃として上記の金額を領収致しました。

 有限会社 カリー観光 
石垣営業所 0980-88-0117

28年 1月 19日
領収書
北上市議会 北上市議員様
(大人) 550円

毎度ご乗車ありがとうございます。
路線バス 石垣空港⇄離島ターミナル間の
運賃として上記の金額を領収致しました。

 有限会社 カリー観光 
石垣営業所 0980-88-0117

28年 1月 19日
領収書
北上市議会 北上市議員様
(大人) 550円

毎度ご乗車ありがとうございます。
路線バス 石垣空港⇄離島ターミナル間の
運賃として上記の金額を領収致しました。

 有限会社 カリー観光 
石垣営業所 0980-88-0117

28年 1月 19日
領収書
北上市議会 北上市議員様
(大人) 550円

毎度ご乗車ありがとうございます。
路線バス 石垣空港⇄離島ターミナル間の
運賃として上記の金額を領収致しました。

 有限会社 カリー観光 
石垣営業所 0980-88-0117

摘 要

市内路線バス 5名分 1月19日
(石垣空港～離島ターミナル)

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 6-6
実施日 内 容	1月15日～19日石垣市視察	
領収証 利用年月日 2026年01月19日 取引内容 (税率: 10%) 乗車券発売 ご利用金額 1560円 ・毎度ありがとうございます。 ・この領収証は大切に保存してください。 北上市議会北上市長三好信之助様 発売駅名 羽田空港第2 号機番号 券A02 伝票番号 9379 登録番号 T4010401020947 東京モノレール株式会社 領収証 利用年月日 2026年01月19日 取引内容 (税率: 10%) 乗車券発売 ご利用金額 1040円 ・毎度ありがとうございます。 ・この領収証は大切に保存してください。 北上市議会北上市長三好信之助様 発売駅名 羽田空港第2 号機番号 券A02 伝票番号 9380 登録番号 T4010401020947 東京モノレール株式会社		
摘 要	東京モノレール乗車券 5名分 1月19日 (羽田空港～浜松町駅)	

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 6-7
実施日 内 容	1月15日～19日石垣市視察	
領収書は別紙		
摘 要	宿泊費2日分(政務活動費該当分) (70,700円×6人)	

領収書

Rakuten Travel

発行日: 2025/8/28

北上市議会 北上まほろばクラブ

千田 優子

様

支払金額

70,700 円

ツアー料金: 71,700 円

クーポン利用額: -1,000 円

但し サービス利用代金等として

■ 内訳

クレジットカード利用金額

70,700 円

■ 課税対象

10%対象

70,700 円

課税対象外

0 円

■ 旅行内容

代表者

ささき まもる

予約番号

RA22460898810181185

旅行日程

2026/01/15 ~ 2026/01/17

申込人数

1名 (大人1名/子供0名/幼児0名)

航空会社

全日空 (または提携航空会社)

ホテル

The BREAKFAST HOTEL MARCHE 石垣島<石垣島
> (2026/01/15から2泊・1部屋)

■ 利用明細

内訳

大人

71,700 円 x 1名

ご利用ありがとうございました。

楽天グループ株式会社

トラベル&モビリティ事業

〒158-0094 東京都世田谷区玉川1-14-1

楽天クリムゾンハウス

<https://travel.rakuten.co.jp/>

登録番号: T9010701020592



領収書

Rakuten Travel

発行日: 2025/8/28

北上市議会 北上まほろばクラブ

白鳥 顕志

様

支払金額

70,700 円

ツアー料金: 71,700 円

クーポン利用額: -1,000 円

但し サービス利用代金等として

■ 内訳

クレジットカード利用金額

70,700 円

■ 課税対象

10%対象

70,700 円

課税対象外

0 円

■ 旅行内容

代表者

ささき まもる

予約番号

RA22460898810181185

旅行日程

2026/01/15 ~ 2026/01/17

申込人数

1名 (大人1名/子供0名/幼児0名)

航空会社

全日空 (または提携航空会社)

ホテル

The BREAKFAST HOTEL MARCHE 石垣島<石垣島>
> (2026/01/15から2泊・1部屋)

■ 利用明細

内訳

大人

71,700 円 x 1名

ご利用ありがとうございました。

楽天グループ株式会社

トラベル&モビリティ事業

〒158-0094 東京都世田谷区玉川1-14-1

楽天クリムゾンハウス

<https://travel.rakuten.co.jp/>

登録番号: T9010701020592



領収書

Rakuten Travel

発行日: 2025/8/28

北上市議会 北上まほろばクラブ

佐々木 護

様

支払金額

70,700 円

ツアー料金: 71,700 円

クーポン利用額: -1,000 円

但し サービス利用代金等として

■ 内訳

クレジットカード利用金額

70,700 円

■ 課税対象

10%対象

70,700 円

課税対象外

0 円

■ 旅行内容

代表者

ささき まもる

予約番号

RA22460898810181185

旅行日程

2026/01/15 ~ 2026/01/17

申込人数

1名 (大人1名/子供0名/幼児0名)

航空会社

全日空 (または提携航空会社)

ホテル

The BREAKFAST HOTEL MARCHE 石垣島<石垣島
> (2026/01/15から2泊・1部屋)

■ 利用明細

内訳

大人

71,700 円 x 1名

ご利用ありがとうございました。

楽天グループ株式会社

トラベル&モビリティ事業

〒158-0094 東京都世田谷区玉川1-14-1

楽天クリムゾンハウス

<https://travel.rakuten.co.jp/>

登録番号: T9010701020592



領収書

Rakuten Travel

発行日: 2025/8/28

北上市議会 北上まほろばクラブ

平野 明紀

様

支払金額

70,700 円

ツアー料金: 71,700 円

クーポン利用額: -1,000 円

但し サービス利用代金等として

■ 内訳

クレジットカード利用金額

70,700 円

■ 課税対象

10%対象

70,700 円

課税対象外

0 円

■ 旅行内容

代表者

ささき まもる

予約番号

RA22460898810181185

旅行日程

2026/01/15 ~ 2026/01/17

申込人数

1名 (大人1名/子供0名/幼児0名)

航空会社

全日空 (または提携航空会社)

ホテル

The BREAKFAST HOTEL MARCHE石垣島<石垣島>
> (2026/01/15から2泊・1部屋)

■ 利用明細

内訳

大人

71,700 円 x 1名

ご利用ありがとうございました。

楽天グループ株式会社

トラベル&モビリティ事業

〒158-0094 東京都世田谷区玉川1-14-1

楽天クリムゾンハウス

<https://travel.rakuten.co.jp/>

登録番号: T9010701020592



領収書

Rakuten Travel

発行日: 2025/8/28

北上市議会 北上まほろばクラブ

三宅 靖

様

支払金額

70,700 円

ツアー料金: 71,700 円

クーポン利用額: -1,000 円

但し サービス利用代金等として

■ 内訳

クレジットカード利用金額

70,700 円

■ 課税対象

10%対象

70,700 円

課税対象外

0 円

■ 旅行内容

代表者

ささき まもる

予約番号

RA22460898810181185

旅行日程

2026/01/15 ~ 2026/01/17

申込人数

1名 (大人1名/子供0名/幼児0名)

航空会社

全日空 (または提携航空会社)

ホテル

The BREAKFAST HOTEL MARCHE 石垣島<石垣島
> (2026/01/15から2泊・1部屋)

■ 利用明細

内訳

大人

71,700 円 x 1名

ご利用ありがとうございました。

楽天グループ株式会社

トラベル&モビリティ事業

〒158-0094 東京都世田谷区玉川1-14-1

楽天クリムゾンハウス

<https://travel.rakuten.co.jp/>

登録番号: T9010701020592



領収書

Rakuten Travel

発行日: 2025/8/28

北上市議会 北上まほろばクラブ

梅木 忍

様

支払金額

70,700 円

ツアー料金: 71,700 円

クーポン利用額: -1,000 円

但し サービス利用代金等として

■ 内訳

クレジットカード利用金額

70,700 円

■ 課税対象

10%対象

70,700 円

課税対象外

0 円

■ 旅行内容

代表者

ささき まもる

予約番号

RA22460898810181185

旅行日程

2026/01/15 ~ 2026/01/17

申込人数

1名 (大人1名/子供0名/幼児0名)

航空会社

全日空 (または提携航空会社)

ホテル

The BREAKFAST HOTEL MARCHE 石垣島<石垣島
> (2026/01/15から2泊・1部屋)

■ 利用明細

内訳

大人

71,700 円 x 1名

ご利用ありがとうございました。

楽天グループ株式会社

トラベル&モビリティ事業

〒158-0094 東京都世田谷区玉川1-14-1

楽天クリムゾンハウス

<https://travel.rakuten.co.jp/>

登録番号: T9010701020592



政務活動費領収書貼付用紙

科 目	資料購入費	No. 7-1																		
実施日 内 容	書籍購入代																			
振替払込請求書兼受領証 <table border="1"> <tr> <td>口座記号番号</td><td>0 0 1 2 0 1</td><td>通帳持込 料金加入 書 換 領</td></tr> <tr> <td>加入者名</td><td colspan="2">株式会社 中央文化社</td></tr> <tr> <td>金 額</td><td colspan="2">千 百 十 万 千 百 十 円 ¥ 1 1 4 7 2</td></tr> <tr> <td>ご依頼人</td><td colspan="2">C 869 北上市議会 北上まほろばクラブ 様 様</td></tr> <tr> <td>料 金</td><td colspan="2">日 附 印 07-07-24 T501000111 2730 ユウチヨ</td></tr> <tr> <td>備 考</td><td colspan="2">現金扱 (83009) N94240005</td></tr> </table> 記載事項を訂正した場合は、その箇所に訂正印を押してください。 この受領証は、大切に保管してください。			口座記号番号	0 0 1 2 0 1	通帳持込 料金加入 書 換 領	加入者名	株式会社 中央文化社		金 額	千 百 十 万 千 百 十 円 ¥ 1 1 4 7 2		ご依頼人	C 869 北上市議会 北上まほろばクラブ 様 様		料 金	日 附 印 07-07-24 T501000111 2730 ユウチヨ		備 考	現金扱 (83009) N94240005	
口座記号番号	0 0 1 2 0 1	通帳持込 料金加入 書 換 領																		
加入者名	株式会社 中央文化社																			
金 額	千 百 十 万 千 百 十 円 ¥ 1 1 4 7 2																			
ご依頼人	C 869 北上市議会 北上まほろばクラブ 様 様																			
料 金	日 附 印 07-07-24 T501000111 2730 ユウチヨ																			
備 考	現金扱 (83009) N94240005																			
摘 要	・R7年度「地方議会人」購読料 12か月分																			

請求書

令和 年 月 日

北上市議会 北上まほろばクラブ 様

下記の通り御請求申し上げます

¥11,472 (税込)

株式会社 中央文化社
代表取締役 大塚 威美
東京都千代田区一番町25番地
全国町村議員会館 5
電話 03 (3264) 2457 総務課
03 (3264) 2520 編集室
FAX 03 (3264) 2867
登録番号 T7010001022762
郵便振替 00120-1-141293
取引銀行 みずほ銀行 麹町支店
当座 0102435
口座名 カブシキガイシヤ チュウオウブンカシヤ

品名	数量	単価	金額
『地方議会人』購読料 令和7年4月～令和8年3月	12	956	11,472
(消費税・送料込)			
(内訳) 10%対象額 (税込)	11,472		
10%消費税額	1,043		
備考			
合計			¥11,472

※ご購入中止のご連絡がない場合、従来どおりご送付させていただきますので、
中止の場合は必ずご連絡くださいますようお願いいたします。

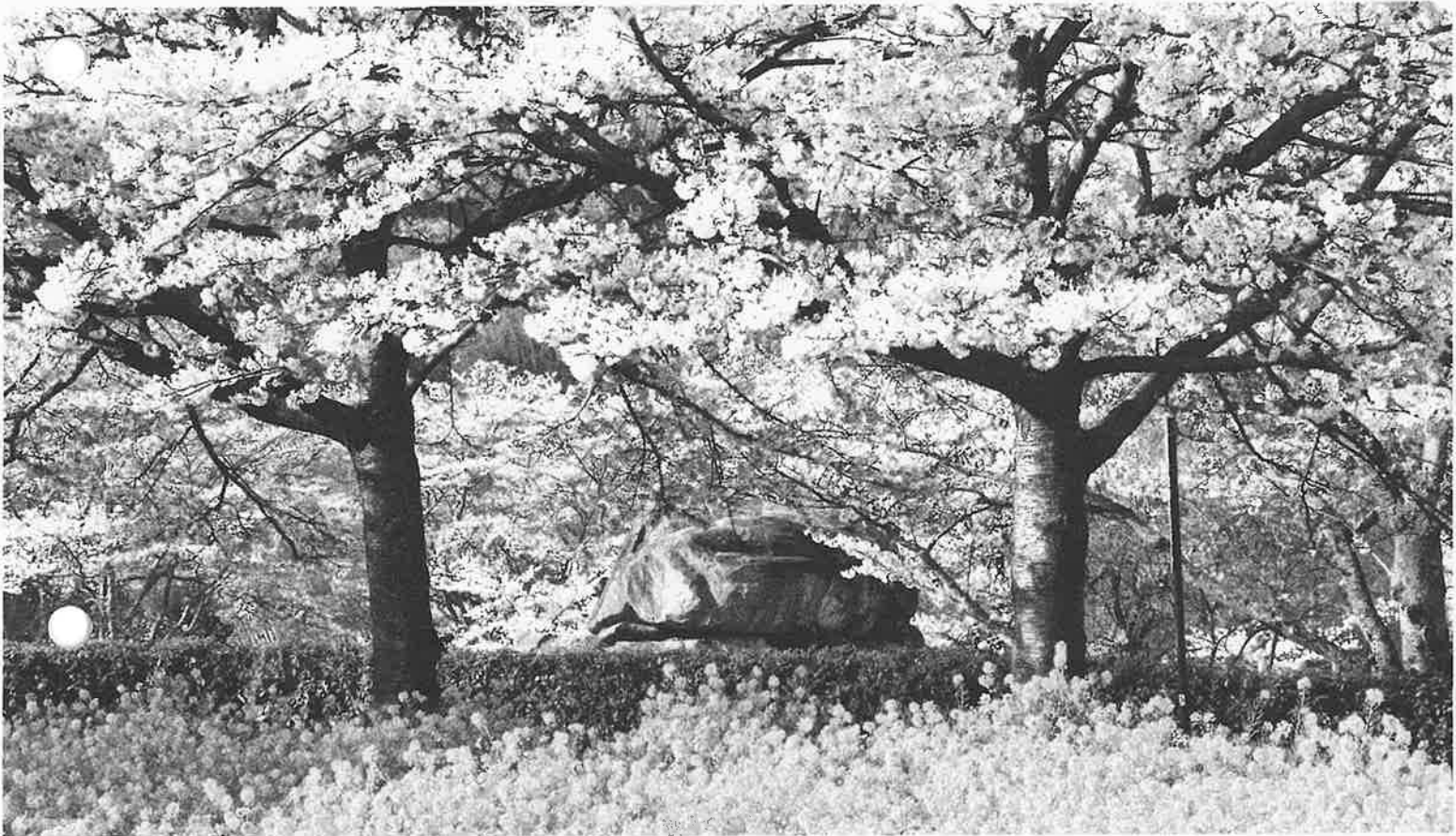
議員研修誌

地方議会人

2025
4

共同編集 全国市議会議長会・全国町村議会議長会

地方こそ成長の主役 地方創生2.0を考える



巻頭言 河合雅司

■ 特集

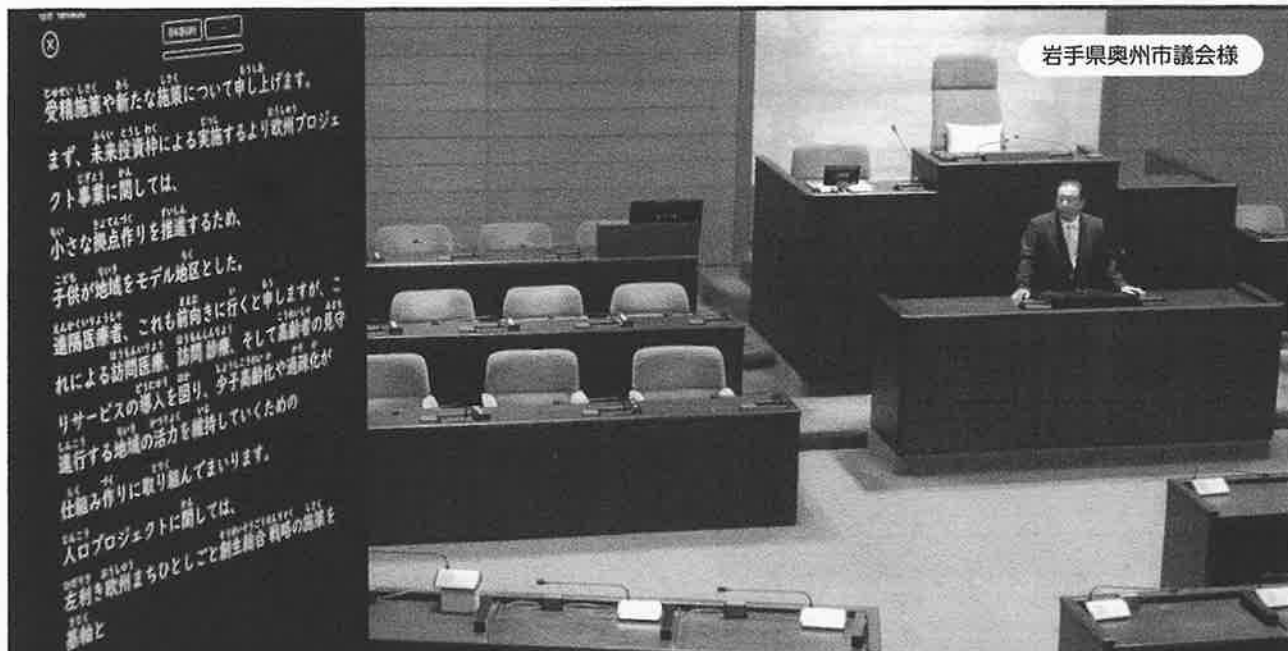
- ▶ 「地方創生2.0」に期待する
／林崎 理
- ▶ 石破内閣の「地方創生」そのゆくえ
／青山彰久
- ▶ 地方創生における発想の転換
／小林味愛

■ 新連載

- ▶ 地方議員のためのハラスメント防止入門
／太田雅幸
- ▶ 議会力アップのための基盤を整備しよう！
／江藤俊昭

■ 現地報告

福井県大野市／長野県東御市／奈良県広陵町
／福岡県赤村



岩手県奥州市議会様



大阪府堺市議会様



大阪府和泉市議会様



沖縄県浦添市議会様

議会と住民の距離を縮める 議場傍聴席の発言字幕表示

ライブ字幕表示の特徴

- ① より開かれた議会を目指し、聞こえに不安を感じられていた方々へ情報提供を行います。
- ② AI音声認識システムを活用し、発言と同時に文字情報でもお伝えします。
- ③ 発言内容を視覚的に捉えられるようになることで、議会への関心を高めることを目的とします。
- ④ 議会内容を読んで理解を深めることができるので、議会への参加意識の向上につながります。

カイケングループ
株式会社 会議録研究所

確かな記録を未来へ

会議録研究所

検索

URL <https://www.kaigiroku.co.jp>

E-mail kaiken@kaigiroku.co.jp

TEL.03-3267-6051 FAX.03-3267-8199

本社 〒162-0842 東京都新宿区市谷砂土原町1-2-34

埼玉営業所 〒364-0031 埼玉県北本市中央2-61カイケンビル TEL.048-592-1500 FAX.048-592-2030
大阪営業所 〒556-0011 大阪府大阪市浪速区難波中3-5-13 TEL.06-6646-0031 FAX.06-6646-0791
仙台営業所 〒980-0811 宮城県仙台市青葉区一番町2-7-12 TEL.022-226-7501 FAX.022-226-7502



議員研修誌

地方議会人

2026

3

共同編集 全国市議会議長会・全国町村議会議長会

地方の未来を支える新年度政府予算



巻頭言 小西砂千夫

■ 特集

- ▶ 令和8年度の地方行財政の課題と展望
／橋本憲次郎
- ▶ 地域の自立的な財政運営に地方議会は
どう向き合うか／沼尾波子
- ▶ 「強すぎる政府」によって変貌する地方創生
／谷 隆徳

■ 新年度政府予算に見る8府省の重点施策

内閣府／総務省／厚生労働省／農林水産省
文部科学省／国土交通省／経済産業省／環境省

■ 広報・研修資料

- ▶ 第40回町村議会広報全国コンクール
／全国町村議会議長会

すべての人に優しい議会情報発信を目指して

議会インターネット ライブ・録画字幕

情報公開のスピード化

ライブ中継字幕

インターネットライブ中継に
リアルタイムに全字幕を付与



録画配信字幕

録画映像配信用に編集した映像に
整文した字幕を付与



2023年7月
サービス
開始

よくある質問

- Q1** 字幕は、インターネットライブ中継のみでも、録画配信のみでも対応可能ですか?
- A1** 対応可能です。
ライブ中継の字幕は、リアルタイム字幕となります。
録画配信は、編集した映像に対して、整文した字幕を付与します。
- Q2** YouTubeや独自の映像配信にも対応可能ですか?
- A2** 対応可能です。
この場合、ライブ中継では、音声認識した文字情報と映像を結合してエンコードいたします。
録画配信は、録画映像を一時お預かりし、タイムコードを付与してWebVTTファイルを納品いたします。
- Q3** ライブ中継の字幕で、音声認識システムの精度はどれくらいですか?
- A3** 音声品質により異なるため、ユーザーの環境、並びに録画データでお試しいただくことを推奨いたします。
- Q4** すべての音声を文字(字幕)にすると読みにくい文言になってしまうのではないのでしょうか?
- A4** 音声認識システムでは「え〜」、「あの〜」といったフィラーは取り除いて文字化します。

カイケングループ



株式会社 会議録研究所

確かな記録を未来へ

会議録研究所

検索

URL <https://www.kaigiroku.co.jp>

E-mail kaiken@kaigiroku.co.jp

TEL.03-3267-6051 FAX.03-3267-8199

本社 〒162-0842 東京都新宿区市谷砂土原町1-2-34

埼玉営業所 〒364-0031 埼玉県北本市中央2-61カイケンビル TEL.048-592-1500 FAX.048-592-2030

大阪営業所 〒556-0011 大阪府大阪市浪速区難波中3-5-13 TEL.06-6646-0031 FAX.06-6646-0791

仙台営業所 〒980-0811 宮城県仙台市青葉区一番町2-7-12 TEL.022-226-7501 FAX.022-226-7502



政務活動費領収書貼付用紙

科 目	資料購入費	No. 8-1
実施日 内 容	書籍購入代	
領収書は別紙		
摘 要	・教養としての量子コンピュータ ・AIを使って考えるための全技術	

領収書

発行日 : 2026年01月25日

北上市議会 北上まほろばクラブ 様

但し : クレジットカードにてお支払い

利用明細

注文番号 : 213310-20260105-0712910993 注文日 : 2026/01/05 発送日 : 2026/01/06

商品明細

商品コード	商品名	数量	単価(税込)	金額(税込)
9784478122266	教養としての量子コンピュータ	1	1,980	1,980
9784478119488	AIを使って考えるための全技術	1	2,970	2,970

合計金額(税込・10%) 4,950

消費税額(10%) 450

支払額 4,950

楽天グループ株式会社 ブックス事業部
〒158-0094 東京都世田谷区玉川1-14
楽天クリムゾンハウス
TEL:050-5213-0831
e-mail:info@books.rakuten.co.jp
登録番号:T9010701020592



のとしての教養

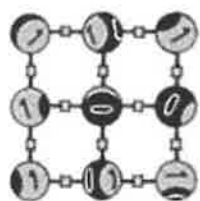
量子

コンピ

ュータ



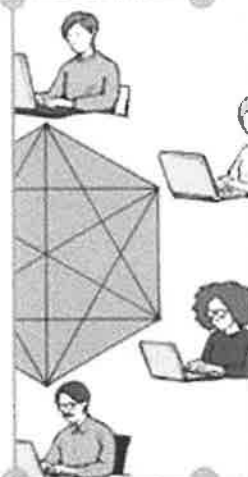
格子状の配置



観測前



重ね合わさった多世界



AIを超える 衝撃が やってくる

大阪大学教授
藤井啓祐

最前線の研究者による
ゼロからわかる超入門の書

▽性能はスーパー
コンピュータの
10億京倍?!

▽人類的
未来も
あなたの生活
もすべて一変
する!

京都大学
教授
橋本幸士
氏

作家
橋玲
氏

絶賛!

ダイヤモンド社

「最高の発想」を
一瞬で生み出す56の技法



考える

ための全技術

新時代の
思考スキル

分析、発想、発展、
具体化、検証、予測……
AIの力を使って
能力以上の答えを出す

もはや
「頭の良さ」に、
意味はない。

15万部
『考具』著者
加藤昌治氏監修

AIの力、すごすぎる。
これを使えば誰でも考える
天才になれてしまう

石井力重 著
加藤昌治 監修

ダイヤモンド社

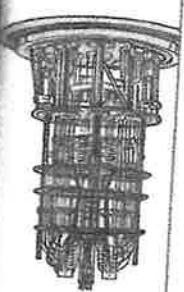
あらゆる課題を解決できる!!

教養としての

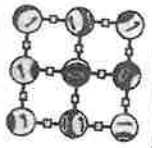
量子

コンピ

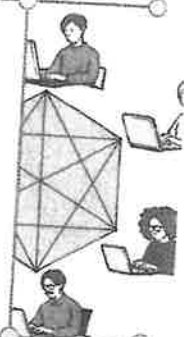
ュータ



格子状の配置



観測前



大阪大学教授
藤井啓祐

最前線の研究者による
ゼロからわかる超入門の書

京都大学
教授
橋本幸士
氏

作家
橋玲
氏

絶賛!

目次

はじめに

003

1 章 量子力学一〇〇年史

❖ 世界をつくるもの	003
❖ 社会を変えた物理学	003
❖ 量子力学の父マックス・プランク	025
❖ アインシュタインが見つけた「光」の秘密	026
❖ 炎色反応の謎	030
❖ 波と粒子の二重性	033
❖ 二人の天才物理学者	036
❖ 「ランダム」とは何か?	038
❖ 神々のオセロ	042

❖ すべては電子が振っている	042
❖ 半導体の不思議	042
❖ 量子トンネル効果と日本人ノーベル賞	054
❖ 光の波を揃える	057
❖ レーザーの仕組み	058
❖ 「一〇〇京分の一秒」の光を作る	060
❖ ミクロの世界を精密制御	063
❖ 「神はサイコロを振らない」	064
❖ 量子もつれは欠陥か?	068
❖ 不完全な学問	069
❖ 量子革命家の休日	071
❖ パラドックスから新技術を生む	073

2 章 量子コンピュータ革命

❖ 革命前夜と量子マネー	076
❖ 計算の物理学	079
❖ 物理は情報から生まれる	082
❖ 量子コンピュータとA-の源流	084
❖ 古典ビットと量子ビット	089
❖ 停滞期を打ち破る	092
❖ 正確さと速さの天秤	093
❖ 複雑さを省く	095
❖ 生成A-に不可欠な存在	097
❖ エヌビディアの伸長、インテルの挫折	099
❖ 擬似量子コンピュータ?	100
❖ グーグルとIBMの論争	102
❖ 量子の冒険のはじまり	106

❖ 超高速計算ができる理由

3 章 試行錯誤の連続

❖ NISQコンピュータのミッション	110
❖ 速さを証明することは難しい	112
❖ グーグルによる量子超越実験	114
❖ IBMの反論とビットコインの暴落	117
❖ 人間の脳は量子超越だろうか?	120
❖ 中国の躍進とスーパーコンピュータの逆襲	122
❖ コンピュータ界のアカデミー賞	125
❖ 進化は想像を超える	126
❖ 計算資源の獲得競争	128
❖ 国産量子コンピュータ始動	130
❖ 日本にある勝機の鍵	133

❖ オールジャパンで世界と戦え！	136
❖ 量子コンピュータ五大方式とは	138
❖ スタートアップが活躍するイオントラップ方式	142
❖ 冷却中性原子方式は急発展	145
❖ 活気づく半導体量子ビット方式	147
❖ 超速い光方式	150

4 章 実用化をめぐる激戦

❖ ひしめくスタートアップ	154
❖ A-の発展と淘汰の波	157
❖ 革新は重ね合わせ状態	159
❖ 「冬の時代」の予言は大外れ？	161
❖ 乱高下する株価	162
❖ エヌビディアCEOの「とある発言」	164

❖ 量子大崩壊を防げ！	171
❖ 自分で間違いを訂正する	174
❖ シュレーディンガーの猫	174
❖ 『スイミー』に似た量子ビット	178
❖ 寿命を延ばす	180
❖ 最前線を日本が担う	182
❖ アナログとデジタル	184
❖ 解決の鍵は「魔法」	187
❖ SFが現実	187

5 章 世界が変わる、世界を変える

❖ 私たちとコンピュータ	190
❖ 新発見の期待がふくらむ	191
❖ ブラックホールの謎	194

❖ 新しいエネルギーを生み出す	196
❖ IT企業が分子を作る?	199
❖ 量子時代のものづくり	203
❖ 機械翻訳の進化	205
❖ AIを使える人、使えない人	206
❖ 世界中が注目する	208
❖ AIの歴史から学ぶ量子AIの現在地	210
❖ 理解すれば応用できる	212
❖ ディープラーニングの「大成功」	217
❖ 日本人研究者が種を蒔く	218
❖ 医学界で起きた革命	220
❖ 限界の突破口	222
❖ 可能性が広がる	224

6章 量子コンピュータと私たち

❖ ゲームが面白いのはなぜ?	229
❖ チューリングマシンの誕生	231
❖ 遊んで学ぶ	235
❖ 世界初の挑戦	236
❖ グーグル検索の仕組み	238
❖ ほぼ一〇〇パーセント正解する	239
❖ カエサル暗号とエニグマ暗号	241
❖ クレジットカード決済を守れ!	244
❖ 矛でもあり盾でもある	245
❖ 誰にも破れない暗号の作り方	248
❖ ブロックチェーン	250
❖ 量子インターネットの可能性	252
❖ 航空機の翼設計には物理が不可欠	252

1 章

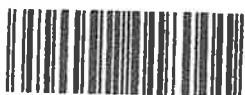
量子力学 一〇〇年史

❖ 建物を点に分解する	254
❖ シャープやトヨタが取り組む「最適化」	256
❖ 真夜中のシミュレーション	257
❖ 金融業界を救えるか	260
❖ 正しい現在地を知ろう	261
❖ 社会は効率化で発展する	263
❖ 人類の進化の鍵を握るのは	266
❖ 量子コンピュータが描く未来	269
おわりに	272
巻末作品案内 量子がもっと身近になる「量子図書室」	277
量子余話 さらに深く量子コンピュータを知りたいあなたへ	291
参考文献	

※本書は『週刊ヤーマン』2022年10月1日から2024年12月1日まで連載され、
「大人のための読書雑誌」に大膽に加筆・改訂した。編集・監修：山崎 隆一



9784478122266



1920042018001

ISBN978-4-478-12226-6
C0042 ¥1800E



ダイヤモンド社

定価(本体 **1800**円+税)

サイエンス

「私のような門外漢にも、
すべてが変わることがよくわかった。
楽しみでもあるし、怖くもある」

作家

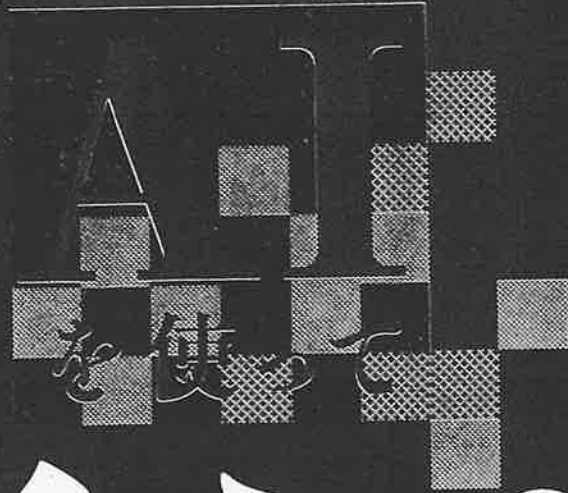
橘 玲 氏

「世界を研究で先導する藤井氏の
情熱あふれる本書は、
物質情報の世界を
ゲームを解くように教えてくれる。
量子の研究は知的冒険だ!」

京都大学 教授

橋 本 幸 士 氏

「最高の発想」を
一瞬で生み出す56の技法



考える

ための全技術

10万部
全プロンプトダウンロード可能
すぐに使える!

「悩む時間がなくなった」と話題!
すごい答えがパッと見つかる
新時代の思考スキル

い
い
人
!!

頭の

誰でも

もはや

ダイヤモンド社

石井力重著 加藤昌治監修

序章

「AIを使って考える」とは？ | チュートリアル

1 すぐにアイデアが ほしいとき

部

第1章

「AI特有の力」で考える

技法 1	多様な特徴	044
技法 2	多様な視点でアイデアを生み出す	
技法 3	10倍の目標	055
技法 4	極端なアイデアを生み出す	
技法 5	隙のあるアイデア	064
技法 6	発想の起点になるアイデアを生み出す	
技法 7	アートの示唆	072
技法 8	創造性の高い意外なアイデアを生み出す	
技法 9	各種専門家の案	081
技法 10	専門的な知見を取り入れたアイデアを生み出す	
技法 11	環境配慮の案	092
技法 12	環境に配慮したアイデアを生み出す	

2 「自由な発想」で考える

技法 7	関連する要素	104
技法 8	発想するための「面白い切り口」を得る	
技法 9	広い観点	116
技法 10	これまでとは異なる視点でアイデアを生み出す	
技法 11	ランダムな単語	128
技法 12	意外性のあるアイデアを生み出す	
技法 13	異質の取り入れ	138
技法 14	イノベータータイプなアイデアを生み出す	
技法 15	写真の中のヒント	147
技法 16	既成概念を無視したアイデアを生み出す	
技法 17	制約なき発想	156
技法 18	先入観をとっばらったアイデアを生み出す	

3 「ロジカルな発想」で考える

技法 13	工夫のパターン	164
技法 14	妥当な案と挑戦的な案を一度に得る	
技法 15	理想の状態	176
技法 16	マイナス面の少ない理想的なアイデアを得る	
技法 17	未来の変化因子	187
技法 18	10年後を見越したアイデアを得る	
技法 19	先見性	199
技法 20	15年後も通用するアイデアを得る	
技法 21	9つの型	211
技法 22	異なる切り口から複数のアイデアを得る	

2

アイデアを 磨きたいとき

部

第

4

考えを「発展」させる

- | | | | |
|----|----|----------------------------------|-----|
| 技法 | 18 | 新しい地平の探索
見落としていた「切り口」を見つける | 228 |
| 技法 | 19 | 着想の良いところ
アイデアの「磨けば光る」部分を見つける | 241 |
| 技法 | 20 | アイデアの改善
質の良いアイデアを選抜して改善する | 248 |
| 技法 | 21 | チームの創造力
複数のアイデアを性質ごとに分類する | 256 |
| 技法 | 22 | 案の組み合わせ
複数のアイデアを組み合わせる | 268 |
| 技法 | 23 | 異なる領域
優れたビジネスモデルを参考にしてアイデアを磨く | 277 |

第

5

考えを「具体的」にする

- | | | | |
|----|----|--------------------------------|-----|
| 技法 | 24 | アイデアスケッチ
1行程度のアイデアを肉付けする | 290 |
| 技法 | 25 | 6W3H
アイデアの具体的要素を言語化する | 297 |
| 技法 | 26 | 新規事業構想の型
アイデアを新規事業案の形に落とし込む | 309 |

第

6

考えを「検証」する

- | | | | |
|----|----|---------------------------------|-----|
| 技法 | 27 | 妥当性の検証
アイデアの妥当性を検証する | 322 |
| 技法 | 28 | 強みの検証
自分にふさわしいアイデアかどうかを検証する | 335 |
| 技法 | 29 | 影響力の人
実現したアイデアへの反応を検証する | 344 |
| 技法 | 30 | リスクの検証
アイデアのリスクを検証する | 352 |
| 技法 | 31 | ダメ出しの模倣
アイデアの弱点を検証する | 362 |
| 技法 | 32 | 知らず盗用の回避
アイデアが模倣になっていないか検証する | 373 |

3

部

アイデアを 実現したいとき

第7章

アイデアの「伝え方」を考える

- 技法 33 未来の報道発表 382
アイデアをプレスリリースの形にまとめる
- 技法 34 売上の計画 394
ビジネスアイデアの収支予測を出す
- 技法 35 初期の顧客獲得 405
ビジネスアイデアの初期顧客を得る方法を考える
- 技法 36 魅力的な見せ方 417
アイデアを動画で伝える方法を考える

第8章

アイデアの「実行策」を考える

- 技法 37 実証実験の手順 426
アイデアをテストする方法を考える
- 技法 38 アクション・プラン 436
アイデアを実行するためのプランを考える

4

部

考えるヒントが ほしいとき

第9章

「課題」を分析してヒントを得る

- 技法 39 促進の要因 450
課題解決に必要な要素を専門家に教えてもらう
- 技法 40 障害の要因 458
課題解決を妨げている要因を把握する
- 技法 41 社会課題の洞察 468
社会課題の概要と原因を深掘りする
- 技法 42 国内外の先例 478
すでに課題を解決した先行事例を探す
- 技法 43 他領域事例の探索 486
前例のない課題を解決するヒントを探す

第10章

「悩み」を分析してヒントを得る

- 技法 44 悩みの分割 496
複雑な悩みを考えやすくする
- 技法 45 悩みの根っこ 503
表層的な悩みを考えやすくする
- 技法 46 悩みの抽象化 513
難易度の高い悩みを考えやすくする

技法	47	主な困りごと 人の「本当の悩み」をとらえる	522
技法	48	既存品のストレス 既存品のユーザーが感じているストレスを探る	530
技法	49	不満の要素 ユーザーの満足度を下げている要因を探る	537
技法	50	満足の向上 ユーザーの満足度を高める方法を探る	544
技法	51	重要な要素 ユーザーの判断を左右する重要な点を把握する	553
技法	52	お題のターゲット 課題が解決することで「喜ぶ人」を把握する	566
技法	53	着想のターゲット アイデアが実現した際の「ユーザー」を把握する	575

技法	54	最近の傾向 課題解決の参考になるトレンドをつかむ	584
技法	55	トレンドから予測 現実的な未来を論理的に推測する	592
技法	56	百年の予測 100年後の未来を大胆に予測する	600

課題	1	商品開発 大ヒットする商品を生み出したいなら	612
課題	2	事業開発 新たな柱となる新規事業を生み出したいなら	625
課題	3	販売促進 現状を打破する販促手法を見つけないなら	648
巻末付録 1		どの技法を使うべきか迷ったら	666
巻末付録 2		本書で紹介したtips一覧	672
おわりに			674
監修者の言葉			679

ISBN978-4-478-11948-8
C0030 ¥2700E



ダイヤモンド社

定価(本体)2700円(税)

ビジネススキル 思考法



9784478119488



1920030027008

あなたの“悩む時間”が消える。

1 部 | すぐにアイデアがほしいとき

- 第1章 ■ 「AI特有の力」で考える
- 第2章 ■ 「自由な発想」で考える
- 第3章 ■ 「ロジカルな発想」で考える

2 部 | アイデアを磨きたいとき

- 第4章 ■ 考えを「発展」させる
- 第5章 ■ 考えを「具体的」にする
- 第6章 ■ 考えを「検証」する

定価2970円

(本体2700円 + 税10%)

3 部 | アイデアを実現したいとき

- 第7章 ■ アイデアの「伝え方」を考える
- 第8章 ■ アイデアの「実行策」を考える

4 部 | 考えるヒントがほしいとき

- 第9章 ■ 「課題」を分析してヒントを得る
- 第10章 ■ 「悩み」を分析してヒントを得る
- 第11章 ■ 「人」を分析してヒントを得る
- 第12章 ■ 「未来」を予測してヒントを得る

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	研究研修費	No. 5-1
実施日 内 容	市政調査会活動費負担金	
領収書は別紙		
摘 要	17,000円×7名分	

領 収 書

一金 119,000円也

但し、令和7年度北上市議会市政調査会活動費負担金として
(17,000円×7人分)

上記のとおり正に受領いたしました。

令和7年12月10日

北上市議会 北上まほろばクラブ

代表 三宅 靖 様

北上市議会市政調査会

会長 安 徳 壽美子



請 求 書

一金 119,000円也

納入期限 令和7年12月19日（金）

但し、令和7年度北上市議会市政調査会活動費負担金として
（17,000円×7人分）

令和7年12月3日

北上市議会市政調査会

会長 安 徳 壽美子



北上市議会・北上まほろばクラブ

代表 三 宅 靖 様

領 収 書

一金 6, 0 1 4 円也

但し、令和7年度北上市議会市政調査会活動費負担金の返還金と

して

上記のとおり正に受領いたしました。

令和8年3月31日

北上市議会市政調査会

会長 安 徳 壽美子 様

北上市議会 北上まほろばクラブ

代表 三 宅 靖



領 収 書

一金 1, 0 7 7 円也

但し、令和7年度北上市議会市政調査会活動費負担金の返還金と

して

上記のとおり正に受領いたしました。

令和8年4月3日

北上市議会市政調査会

会長 安 徳 壽美子 様

北上市議会 北上まほろばクラブ

代表 三 宅 靖

政務活動費領収書貼付用紙

科 目	その他経費	No. 9-1
実施日 内 容	2026年3月9日 会議用タブレット通信費	

北上市

納入通知書・納付書（返納票）

納 入 者	北上市芳町1番1号		
	北上市議会 北上まほろばクラブ 代表 三 宅 靖 様		
年 度	令和 7年度	会 計	001 一般会計
21 諸収入 款	01 総務費雑入 節		
04 雑入 項	001 電算機器等使用負担金 細節		
03 雑入 目	001 電算機器等使用負担金 細々節		
主管課	議会事務局議事課	調定No	0163211
納入金額	231,000 円		
納入期限	令和 8年 3月 19日		
内 容	会議用タブレット通信費（令和7年度分）		
上記のとおり納付して下さい。 令和 8年 3月 2日 北上市長 八重樫 浩 文			
領 収 証 書 上記のとおり領収しました。 北上市指定金融機関 北上市指定代理金融機関 北上市収納代理金融機関		領 収 日 付 印 出納 8.3.-9 北上市金庫	

摘 要	33,000円×7人分
-----	-------------

<納入場所>
岩 手 銀 行 東 北 銀 行 北 日 本 銀 行 北 上 信 用 金 庫
花 巻 農 業 協 同 組 合 東 北 労 働 金 庫 七 十 七 銀 行
上記以外の金融機関で納入する場合は所定の手数料がかかる場合があります

AI を活用した大学設置分析（委託依頼書）

■依頼事項①：北上市の今後 30 年間の財政見通し

●アウトプット

- - 30 年間の財政見通しレポート（※人口減少予測：多い／普通／少ないの 3 パターンで作成）
- - 自治体財政重要指標の推移と他市平均との比較（財政力指数、経常収支比率、実質公債比率、将来負担比率）

●提出資料

- - 各年度の中期財政見通し
- - 各年度の決算概要・決算書
- - 設備投資予測
- - 建築物最適化計画
- - 財政指標の説明資料

■依頼事項②：基本構想と大学設置に関する市の考え方についての Q&A 作成

●アウトプット

- - 基本構想についての分かりやすい Q&A
- - 大学設置に関する市の考え方の Q&A

●提出資料

- - 「北上市立大学（仮称）」基本構想
- - 「概要版」基本構想
- - 用語解説
- - 基本構想策定委員会の概要資料
- - 一般質問（テキスト・音声データ）

■依頼事項③：事前調査と基本構想との整合性の分析

●アウトプット

- - 事前調査が基本構想の実現に対して適切かどうかを評価したレポート
- - 事前調査項目の正確性分析（例：人口減少率、進学率など）
- - 調査が不足している項目の列举と、調査方法の例示

● 提出資料

- - 北上市大学設置基本調査報告書

■ 依頼事項④：基本構想の実現可能性の分析

● アウトプット

- - 当市のリソースで大学基本構想が実現可能かを分析するレポート（人口規模・財政・商工業などから、世界基準の大学の実現性を検討）

● 提出資料

- - 北上市統計情報
(<https://www.city.kitakami.iwate.jp/life/shisei/tokeijoho/index.html>)

■ 依頼事項⑤：新聞・SNS 等における市民の反応の収集・分析

● アウトプット

- - 大学設置に関するインターネット・新聞・SNS の反応のまとめ（意見の多い順に要約・整理）

● 提出資料

- - ※新聞やネット上の意見の収集は本委託業務の一環として実施依頼



北上市議会議派「北上まほろばクラブ」

北上市に公立大学新設は財政面から可能か？ ～キオクシア投資による財政効果と公立大学新設費用の分析～

📄 財政分析レポート

📅 2025年4月24日

🤝 技術協力：SOFTDOING株式会社

参考資料：キオクシア最新業績予想（2025年2月14日発表）

目次

北上市に公立大学新設は財政面から可能か？～キオクシア投資による財政効果と公立大学新設費用の分析～

- | | | | |
|---|--|----|--------------------------------------|
| 1 | 調査の背景と目的
少子高齢化・人口減少・AI化の中での高等教育機関の必要性 | 6 | キオクシア投資による財政効果
固定資産税等の増収効果と人口増加効果 |
| 2 | キオクシア岩手の投資計画概要
2棟目・3棟目の投資額と時期 | 7 | 公立大学設置の財源確保案
段階的整備、起債活用、交付税措置など |
| 3 | キオクシアの最新業績予想
2025年3月期の売上高・営業利益の大幅回復 | 8 | 財政シミュレーション
10年間の収支見通し |
| 4 | 北上市の財政状況分析
財政力指数、経常収支比率など主要指標の説明と他市との比較 | 9 | 結論と提言
財政分析に基づく北上市の公立大学新設の可能性 |
| 5 | 公立大学新設に必要な経費
建設費・運営費の具体的試算 | 10 | 参考資料
引用元・データ出典・関連リンク |

i 報告書の構成

本報告書は、キオクシア岩手の最新の投資計画と業績予想を踏まえ、北上市の財政状況を多角的に分析し、公立大学新設の実現可能性を検討するものです。財政データと将来予測に基づき、具体的かつ実現可能な提案を行っています。

調査の背景と目的

少子高齢化・人口減少・AI化の中での高等教育機関の必要性

北上市の現状と課題

- 人口減少と少子高齢化が進行中（令和2年国勢調査では人口減少率 $\Delta 0.5\%$ ）
- 若年層の県外流出（大学進学時に**8割以上**が県外へ流出）
- キオクシアをはじめとした先端産業の集積による**高度人材需要の高まり**
- AI・DX時代に適応した人材育成の必要性

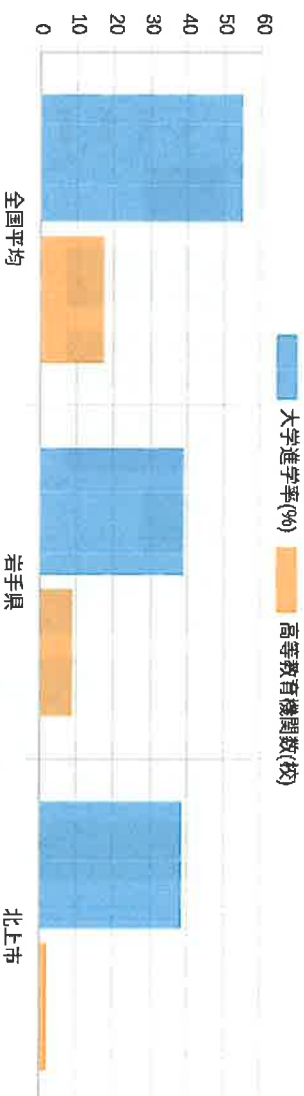
高等教育機関の必要性

- 若年層の地元定着促進と地域活性化
- 産業界と連携した高度技術人材の育成
- 地域イノベーションの創出拠点形成
- 生涯学習・リカレント教育の提供
- 産業集積の相乗効果（北上テクノポリス計画の発展）

調査の目的

キオクシア岩手の大規模投資による北上市の税収増加効果を分析し、公立大学新設の財政的実現可能性を多角的に検討する

岩手県の大学進学率と高等教育機関数



本調査の視点

財政と産業振興が好循環する地域の持続的発展モデル構築に向け、キオクシア岩手の投資による財政効果を最大限に活用し、高等教育機関設置という新たな社会基盤整備の可能性を実証的に分析します。

キオクシア岩手の投資計画概要

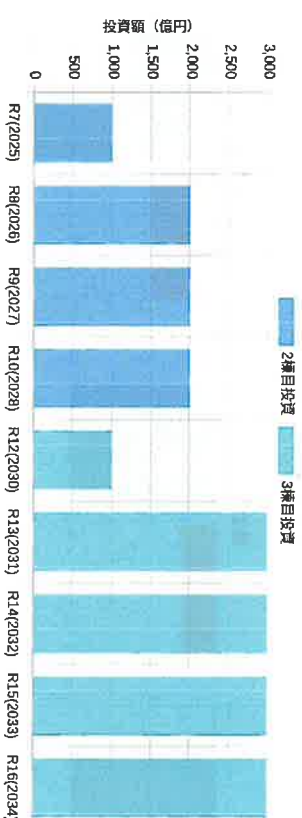
2棟目・3棟目の投資額と時期

キオクシア岩手の概要

- 北上市に立地する半導体メモリ製造工場
- 3次元フラッシュメモリ「BICS FLASH™」生産
- AI・データセンター需要の拡大により業績好調
- 2025年3月期：売上高1兆7000億円規模に回復

投資計画の全体像

キオクシア岩手の投資計画（年度別）



投資スケジュール

R7 2025年	R8 2026年	R9 2027年	R10 2028年	R11 2029年	R12 2030年	R13 2031年	R14 2032年	R15 2033年	R16 2034年
2棟目 試作ライン	2棟目 1期目投資	2棟目 2期目投資	2棟目 3期目投資	間隔期間	3棟目 運物のみ	2棟目 設備投資1	3棟目 設備投資2	3棟目 設備投資3	3棟目 設備投資4

投資額詳細

時期	投資額	内容
R7 (2025年)	1,000億円	2棟目試作ライン
R8 (2026年)	2,000億円	2棟目1期目設備
R9 (2027年)	2,000億円	2棟目2期目設備
R10 (2028年)	2,000億円	2棟目3期目設備
R12 (2030年)	1,000億円	3棟目建物
R13~R16	各3,000億円	3棟目設備投資

投資の特徴

- 総投資額：2棟目で約9,000億円、3棟目で約1兆3,000億円
- 第2製造棟（K2棟）は2024年7月に建屋完成、2025年秋に移働予定
- 政府助成金約2,429億円が交付される見込み
- 段階的な設備投資による持続的な財政効果が見込まれる

市への経済効果

- 設備投資に対する固定資産税（翌年度から課税）
- 人員増加：1棟につき約1,000人の雇用創出
- 関連企業の進出と雇用創出の波及効果
- 人口増加による市民税や消費拡大

キオクシアの最新業績予想

2025年3月期の売上高・営業利益の大幅回復

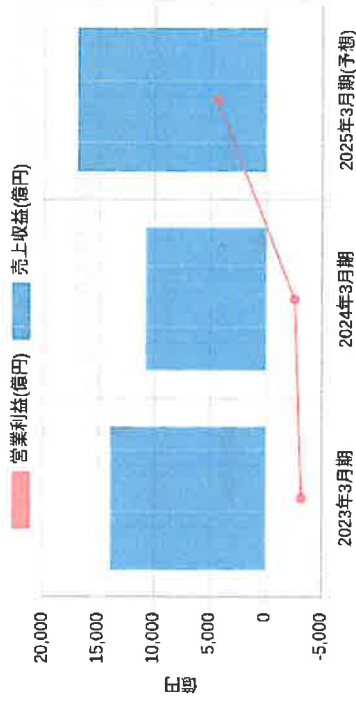
2025年3月期業績予想 (2024年2月14日発表)

項目	予想値	前期比
売上収益	1兆6,744億円～1兆7,044億円	+55.5%～ +58.3%
営業利益	4,316億円～4,536億円	黒字転換
親会社所有者帰属 当期利益	2,540億円～2,680億円	黒字転換

③ 前期 (2024年3月期) 実績：売上収益1兆766億円、営業損失2,527億円

業績推移

キオクシアの業績推移と予想



市場見通しとビジネス環境

データセンター需要

AIの活用に伴うデータセンター向け大容量ストレージ需要が拡大。エンタープライズSSDの需要は引き続き好調に推移する見込み。

成長継続

スマートフォン・PC市場

短期的に在庫調整の影響があるが、AI搭載端末の拡大とメモリ搭載容量の増加で中期的な回復が見込まれる。

回復傾向

半導体産業の投資動向

業界全体で需要に合わせた規律ある投資が継続中。需給バランスは安定的に推移し、価格環境も改善傾向。

安定化

業績見通しのポイント

- 3期連続赤字から一転、大幅な黒字化を予想
- AI需要増加によるフラッシュメモリ価格の改善が主因
- 北上工場新棟 (K2棟) の2025年秋稼働に向けた準備進行中
- 中長期的なフラッシュメモリ市場の成長を見込んだ事業拡大計画

北上市への財政的影響

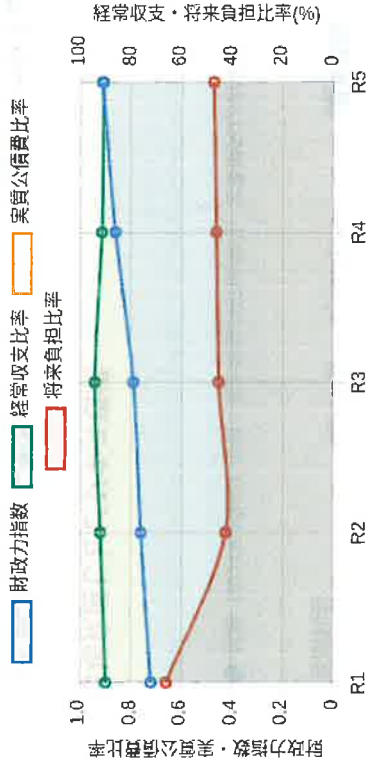
- キオクシアの業績回復による経営安定化
- 予定通りの設備投資実行による固定資産税の安定的増収
- 雇用拡大による市民税や消費増加の好循環
- 好調な業績を背景とした中長期的な投資計画実現の確実性向上

北上市の財政状況分析

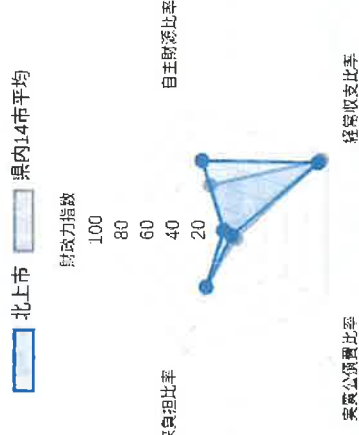
財政力指数、経常収支比率など主要指標の説明と他市との比較

財政力指数	県内1位	経常収支比率	改善傾向	実質公債費比率	県内2位	将来負担比率	健全
0.91 ↑0.05		90.8% ↓0.5pt		7.1% ↑0.4pt		47.0% ↑1.0pt	
財政に余裕があるほど1.0に近づく		低いほど財政の弾力性が高い		18%未満で健全（許可団体基準）		350%未満で健全（早期健全化基準）	

財政指標の推移（R1-R5）



県内14市との比較（令和5年度）



県内ランキング

- 1 財政力指数
県内14市で最高値
- 2 実質公債費比率
滝沢市に次いで低い
- 3 経常収支比率
滝沢市・花巻市に次ぐ

基金・市債の状況

- 基金残高
96.2億円
- 市債残高
430.4億円

※財政調整基金: 9.1億円
※市債管理基金: 60.3億円

財政状況の分析

- ✓ 県内トップの財政力と健全な財政状況
- ✓ 企業の設備投資進展による固定資産税の大幅増加（+20.8億円）
- ✓ 十分な規模の基金残高による財政調整能力
- ✓ 将来負担は低水準で推移しており、投資余力がある

公立大学新設に必要な経費

建設費・運営費の具体的試算

初期投資（建設費）の試算

建物整備費

校舎、研究棟、図書館、体育館、福利厚生施設等

80～100億円

設備・備品費

教育研究設備、情報システム、図書資料等

15～20億円

開設準備費

教職員採用費、設置認可申請費用、広報費等

5～10億円

総額：約100～130億円

運営費（年間）の試算

項目	金額（年間）	構成比
人件費（教職員）	4.5～5.5億円	65%
教育研究費	1.0～1.5億円	15%
管理経費	0.8～1.2億円	12%
施設維持費	0.5～0.8億円	8%
年間運営費計	6.8～9.0億円	100%

財源内訳（想定）

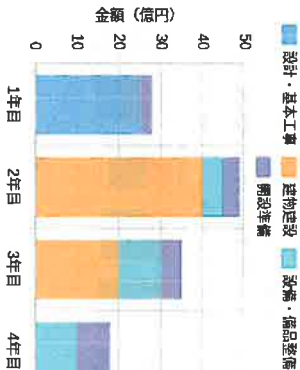


運営費交付金（市負担）
学生納付金
交付税措置
その他外部資金

公立大学整備の事例

- 長野県立大学（H30開学）
建設費109.3億円（築費23億円含む）
年間運営費約15.5億円
- 三栄市立大学（R3開学）
建設費81.3億円
年間運営費約7.0億円
- 敬啓大学（R3開学）
整備費37.9億円（既存施設購入・改修）
※県立広島大学と合算の運営費

初期投資の段階的整備案



※複数年度に分けた整備により財政負担を平準化
※地方債活用により実質的な単年度負担を軽減

財政効果と交付税措置

- 学生1人あたり100～150万円程度の交付税措置（学部により異なる）
- 地域貢献・地域連携施設への特別交付税措置
- 地域活性化事業費の活用（充当率90%、交付税措置率30%）
- 学生・教職員の居住による固定資産税・市民税等の増収
- 産業振興・起業創出による経済波及効果

結論と提言

財政分析に基づく北上市の公立大学新設の可能性

総合的結論

キオクシア岩手の大規模投資による税収増加と健全な財政基盤により、北上市における公立大学新設は財政面から十分に実現可能であると判断します。投資回収期間は6.5年程度、長期的には市財政にプラスの効果をもたらし、地域の持続的発展に寄与することが期待できます。

財政的実現可能性

- キオクシア投資による固定資産税の**大幅増収（年間30億円以上）**は大学整備・運営費用を十分にカバー可能
- 県内最高の**財政力指数0.91**は大規模プロジェクトの財政力を裏付け
- 地方債と交付税措置の活用により**単年度負担を平準化**し財政的影響を最小化可能
- 大学運営は**開学後6年目から黒字化**し持続的な運営が可能

地域発展への貢献

- 若年層の**地元定着率向上**と優秀な人材確保
- キオクシアなど先端産業に対応した**高度技術人材の育成**
- 公立大学による**約200人規模の雇用創出効果**
- 産学連携による**イノベーション創出**と地域経済活性化
- AI・DX時代に対応した**地域の知的基盤強化**

実現に向けたロードマップ



提言

- ✓ 公立大学新設の検討を正式に開始し、基本構想策定のための専門委員会を早期に設置すること
- ✓ キオクシア岩手の投資に伴う税収増の一部を大学整備基金として積み立てること
- ✓ 岩手県との連携を強化し、県・市連携型の公立大学としての検討も併せて進めること
- ✓ 地域産業界の人材ニーズを反映した学部構成と人材育成目標の明確化を行うこと

結論

北上市における公立大学新設は

財政的に実現可能

キオクシアの投資効果と交付税措置の活用により、持続可能な財政運営と地域振興の両立が可能です

参考資料

引用元・データ出典・関連リンク

キオクシア関連資料

北上工場第2製造棟の建屋完成について

キオクシア株式会社、2024年8月1日発表

K2棟の建屋が完成し、2025年秋の稼働を予定。需要回復に合わせた段階的設備投資を実施予定。

<https://www.kioxia.com/ja-jp/about/news/2024/20240801-1.html>

2025年3月期業績予想

キオクシアホールディングス、2025年2月14日発表

売上収益1兆6,744億円～1兆7,044億円、営業利益4,316億円～4,536億円の予想を発表。

<https://www.kioxia-holdings.com/ja-jp/ir/financial/earnings.html>

特定半導体生産施設整備等計画の認定

経済産業省、2024年2月6日発表

キオクシア四日市工場および北上工場への助成金最大2,429億円の交付計画認定。

https://www.meti.go.jp/policy/mono_info_service/joho/laws/semiconductor/



令和5年度北上市財政状況

北上市財務部財政課、令和6年発表

市税の大幅増加（特に固定資産税が前年比+20.8億円）。財政力指数0.91（県内1位）を達成。

<https://www.city.kitakami.iwate.jp/material/files/group/4/R05kessangaiyou.pdf>



公立大学に係る地方財政措置

総務省財務調査課、令和3年9月発表

公立大学への交付税措置（学生1人あたり単価）や地域連携拠点への特別交付税措置など財政支援制度の詳細。

https://www.soumu.go.jp/main_content/000867500.pdf



県立大学の設置検討に関する先進事例調査報告

三重県、令和5年発表

長野県立大学、三条市立大学など近年開学した公立大学の建設費・運営費・財源構成の詳細事例。

<http://www.pref.mie.lg.jp/common/content/001091468.pdf>

資料作成に用いた主要データと前提条件

キオクシア投資計画

- ・2棟目：9,000億円（R7-R10）
- ・3棟目：1兆3,000億円（R12-R16）
- ・固定資産税率：1.4%
- ・償却期間：5年定率

公立大学設置費用

- ・建設費：80-110億円
- ・年間運営費：7-10億円
- ・初期設備投資：15-20億円
- ・段階的整備：4年間

本調査の位置付け

本調査は、北上市議会会派「北上まほろばクラブ」が、キオクシア岩手の投資計画がもたらす財政効果と公立大学新設の可能性について検討したものです。公的な計画ではなく、市民の皆様への政策提言として作成しました。今後の議論の礎となれば幸いです。

作成：2025年4月24日

結論と提言

財政分析に基づく北上市の公立大学新設の可能性

総合的結論

キオクシア岩手の大規模投資による税収増加と健全な財政基盤により、北上市における公立大学新設は財政面から十分に実現可能であると判断します。投資回収期間は6.5年程度、長期的には市財政にプラスの効果をもたらし、地域の持続的発展に寄与することが期待できます。

財政的実現可能性

- キオクシア投資による固定資産税の**大幅増収（年間30億円以上）**は大学整備・運営費用を十分にカバー可能
- 県内最高の**財政力指数0.91**は大規模プロジェクトの財政力を裏付け
- 地方債と交付税措置の活用により**単年度負担を平準化**し財政的影響を最小化可能
- 大学運営は**開学後6年目から黒字化**し持続的な運営が可能

地域発展への貢献

- 若年層の**地元定着率向上**と優秀な人材確保
- キオクシアなど先端産業に対応した**高度技術人材の育成**
- 公立大学による**約200人規模の雇用創出効果**
- 産学連携による**イノベーション創出**と地域経済活性化
- AI・DX時代に対応した**地域の知的基盤強化**

実現に向けたロードマップ



提言

- ✓ 公立大学新設の検討を正式に開始し、基本構想策定のための専門委員会を早期に設置すること
- ✓ キオクシア岩手の投資に伴う税収増の一部を大学整備基金として積み立てること
- ✓ 岩手県との連携を強化し、県・市連携型の公立大学としての検討も併せて進めること
- ✓ 地域産業界の人材ニーズを反映した学部構成と人材育成目標の明確化を行うこと



結論

北上市における公立大学新設は

財政的に実現可能

キオクシアの投資効果と交付税措置の活用により、持続可能な財政運営と地域振興の両立が可能です

実現に向けた具体的アクションプラン

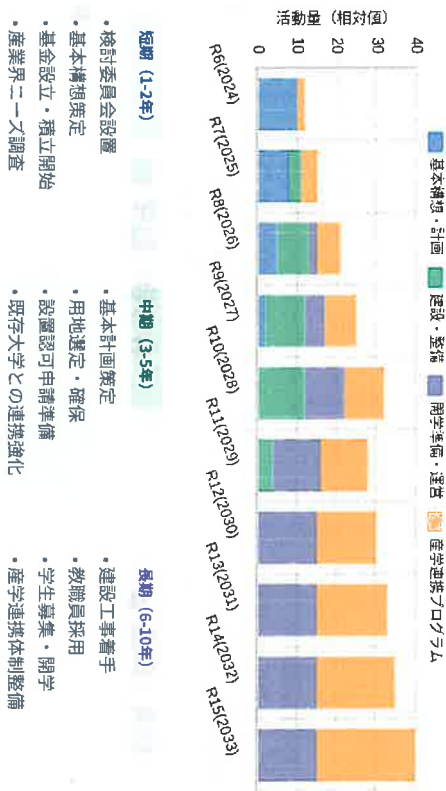
キオクシア投資効果を最大化する大学新設ロードマップ

成功のための重要ポイント

- 産業ニーズの明確化**
キオクシアをはじめとする地元企業の人材ニーズを詳細に調査・分析し、求められる人材像と学部構成を明確化する
- 県との連携強化**
岩手県と密に連携し、県全体の高等教育戦略との整合性を確保。県・市連携方式による共同運営の可能性も検討する
- 財源の確保と基金化**
キオクシア投資による収増の一部を「大学設置基金」として明確に位置づけ、計画的な積立を実施
- 市民合意形成**
公聴会やワークショップ開催により市民参加を促進。「北上の未来を創る大学」という共通ビジョン形成

短期・中期・長期アクションプラン

大学設立プロジェクト年度別アクティビティ予測



大学新設の社会・経済・文化的波及効果

- 都市機能の充実**
大学設置に伴う居住・商業機能の充実により、都市の魅力向上と賑わい創出。若者が集う文化的拠点の形成

- 雇用創出・経済効果**
大学関係者の消費活動による地域経済活性化。年間50億円規模の経済波及効果と200人以上の雇用創出

- 知的資本の蓄積**
研究成果の地域還元による技術革新と新産業創出。地域課題解決型研究による地域社会の質的向上

- 学部構成候補案**
 - 半導体工学部
 - データサイエンス学部
 - グローバル経営学部
 - AI・ロボティクス学部
 - 持続可能システム学部
- キオクシアをはじめとする地域の主要産業との連携を前提とした、地域のニーズに応じた学部構成を検討

- 推進体制案**
 - 大学設立推進本部（市長直轄）
 - 産学官連携検討会議
 - 市民参画ワーキンググループ
 - 大学設立専門コンサルタント招聘
- グローバル化推進**
留学生受入れと国際交流の活性化。国際的な産学連携による地域のグローバル競争力強化

おわりに

持続可能な北上市の発展と高等教育の未来

財政分析の総括

本調査では、キオクシア岩手の大規模投資による税収効果と北上市の健全な財政基盤を基に、公立大学新設の財政的実現性を多角的に分析しました。その結果、段階的整備と財源確保策を適切に講じることで、市財政に過度な負担をかけることなく、公立大学設置が実現可能であるとの結論に至りました。

- 財政的に実現可能
- 投資回収可能
- 地域発展に貢献

メッセージ

北上市議会会派「北上まほろばクラブ」

キオクシア岩手の投資による税収効果を活用し、将来の北上市を支える高等教育機関を整備することは、単なる財政支出ではなく、未来への投資です。市民・企業・行政が一体となって、持続可能な地域発展の基盤となる公立大学設置の議論を深め、実現に向けた取り組みを進めていきましょう。

今後の検討課題

- 大学像の具体化**
学部構成・規模・カリキュラムの詳細検討
- 市民合意形成**
公聴会開催と市民参画の仕組み構築

- 関係機関連携**
県・国・既存大学との連携強化
- 設置形態検討**
市立・県立・県市共同など最適形態検討

お問い合わせ

北上市議会会派
「北上まほろばクラブ」
0197-XX-XXXX
mahoroba@kitakami.xx

協力・謝辞

技術協力：
SOFTDOING株式会社
財政データ提供：
北上市財務部財政課

未来への提言

制作：2025年4月24日

北上市がキオクシア投資による「経済成長」と「財政基盤強化」という好機に直面している今こそ、次世代の発展基盤となる高等教育機関の整備を検討すべき時です。少子高齢化やAI化が進む時代において、若者の定着と人材育成は地域の持続可能性を左右する重要課題です。本分析が、今後の政策議論の一助となることを願っています。

北上市議会会派「北上まほろばクラブ」一同